

EMBRAER - EMPRESA BRASILEIRA DE AERONÁUTICA S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 07.689.002/0001-89
NIRE 35.300.325.761

ATA DA ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2009

Data, Hora e Local: Aos vinte e nove dias do mês de abril do ano de dois mil e nove, às dez horas, na sede social da Embraer, na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 2.170, na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo.

Publicações Prévias: Edital de Convocação publicado Diário Oficial do Estado de São Paulo e jornal Valeparaibano, nas edições de 27, 28 e 31 de março de 2009 e no jornal Valor Econômico, nas edições de 27, 30 e 31 de março de 2009. As Demonstrações Financeiras, o Relatório da Administração e o Parecer dos Auditores relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2008 foram publicados no Diário Oficial do Estado de São Paulo e nos jornais Valeparaibano e Valor Econômico em suas edições de 27 de março de 2009.

Composição da Mesa: O Presidente do Conselho de Administração da Companhia, Maurício Novis Botelho, em conformidade com o Artigo 23 do Estatuto Social, assumiu a presidência dos trabalhos da Assembléia, tendo convidado o acionista Flávio Rímoli para secretariar os trabalhos, ao Diretor Presidente, Frederico Pinheiro Fleury Curado, e o Vice-Presidente Executivo Financeiro e de Relações com Investidores, Luiz Carlos Siqueira Aguiar, para compor a mesa dos trabalhos.

Presença: Presentes acionistas representando 71,45% do capital social, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas. Presentes, também, o Presidente do Conselho Fiscal, Sr. Rolf Von Paraski, e o representante da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (CRC 2SP000160/O-5), Sr. Valdir Augusto de Assunção (CRC 1SP135319/O-9).

Esclarecimentos Iniciais: Inicialmente, o Sr. Presidente da Mesa lembrou aos presentes que cada ação ordinária conferirá direito a um voto nas deliberações, observados os seguintes limites estabelecidos no Estatuto Social: a) nenhum acionista ou grupo de acionistas, brasileiro ou estrangeiro, poderá exercer votos em número superior a 5% do número de ações com direito de voto; e b) o conjunto dos acionistas e grupos de acionistas estrangeiros não poderá exercer votos em número superior a 2/3 do total de votos conferidos ao conjunto de acionistas brasileiros presentes. As limitações acima serão aplicadas para acionistas estrangeiros e grupos de acionistas estrangeiros, conjunta e sucessivamente.

Ordem do Dia: 1. tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, referentes ao exercício social encerrado em 31 de

dezembro de 2008; **2.** destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2008 e votação sobre a destinação dos dividendos prescritos; **3.** eleição dos membros do Conselho de Administração para o período 2009/2011 e a designação do seu Presidente e Vice-Presidente; **4.** eleição dos membros do Conselho Fiscal para o período 2009/2010, e designação do Presidente, Vice-Presidente e Conselheiro Especialista; **5.** fixação do montante global anual da remuneração dos Administradores da Companhia e dos integrantes dos comitês do Conselho de Administração; e **6.** fixação da remuneração dos membros do Conselho Fiscal.

Leitura de Documentos, Recebimento de Votos e Lavratura da Ata: Dispensada, por maioria de votos dos Acionistas presentes, a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembléia Geral Ordinária, uma vez que são do inteiro conhecimento dos Srs. Acionistas. As declarações de voto, protestos e dissidências porventura apresentadas serão numeradas, recebidas e autenticadas pela Mesa e ficarão arquivadas na sede da Companhia, nos termos do disposto no Parágrafo 1º, alínea “a” do Artigo 130 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”). Autorizada, por maioria de votos dos Acionistas presentes, a lavratura da presente ata em forma de sumário e a sua publicação com a omissão das assinaturas da totalidade dos Acionistas, nos termos dos Parágrafos 1º e 2º do Artigo 130 da Lei das Sociedades por Ações.

Deliberações: Após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Srs. Acionistas deliberaram:

- 1.** aprovar, por maioria de votos e sem ressalvas, as contas da Administração e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2008, as quais foram auditadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, com parecer favorável do Conselho Fiscal;
- 2.** aprovar, por maioria dos votos e sem ressalvas, a destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2008, no valor de R\$ 409.450.466,59 na seguinte forma: **a.** ratificação do valor de R\$ 224.210.017,94 distribuído a título de juros sobre o capital próprio, imputado aos dividendos, sendo R\$ 65.886.579,62 referentes ao 1º trimestre, R\$ 65.375.900,07 referentes ao 2º trimestre e R\$ 92.947.538,25 referentes ao 3º trimestre de 2008; **b.** constituição de reserva legal no montante de R\$ 20.472.523,33, correspondente a 5% do lucro líquido apurado em 2008, nos termos do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações; **c.** constituição de reserva legal no montante de R\$ 42.398.001,36, correspondente a 5% do lucro líquido apurado pela aplicação retroativa da Lei 11.638/07 aos anos de 2006 e 2007, nos termos do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações; **d.** transferência do saldo do lucro de exercício, líquido da subvenção para investimentos, no valor de R\$ 151.651.651,59 para a conta “Reserva para Investimentos e Capital de Giro”, na forma do Estatuto Social; **e.** transferência do valor de R\$ 72.896,60, referente a dividendos prescritos, para a conta “Reserva para Investimento e Capital de Giro”; **f.** transferência do saldo do lucro de exercício apurado pela aplicação retroativa da Lei 11.638/07, no valor de R\$ 797.468.375,86, para a conta “Reserva para Investimentos e Capital de Giro”, na forma do Estatuto Social; e **g.** transferência do valor de R\$

8.093.650,01 e R\$ 13.116.273,73, referentes às subvenções para investimentos recebidas em 2007 e 2008, respectivamente, para a conta de “Reserva de Subvenções para Investimentos”;

3. considerando que, para a eleição de oito membros do Conselho de Administração adotou-se a mecânica de votação estabelecida no Artigo 31 do Estatuto Social, foi eleita, por maioria de votos, a chapa indicada pelo atual Conselho de Administração, composta da seguinte forma: **Maurício Novis Botelho**, brasileiro, casado, engenheiro, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Rua Joaquim Floriano, 466, sala 802, portador da Cédula de Identidade RG nº 01.641.893-1-IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 044.967.107-06, como membro efetivo e Presidente do Conselho de Administração, e **Carlyle Wilson**, brasileiro, casado, advogado, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na mesma cidade, na Avenida Ataulfo de Paiva, 341, sala 505, portador da Cédula de Identidade RG nº 889.516-IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 005.760.937-34, como seu suplente; **Hermann Heinemann Wever**, brasileiro, casado, engenheiro civil, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Rua Desembargador Sylos Cintra, 90, portador da Cédula de Identidade RG nº 02497056-9-IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 003.563.878-87, como membro efetivo e Vice-Presidente do Conselho de Administração, e **Adilson Antonio Primo**, brasileiro, separado judicialmente, engenheiro elétrico, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Avenida Mutinga, 3800, Pirituba, portador da Cédula de Identidade RG nº M-734.069-SSP/MG e inscrito CPF/MF sob o nº 197.859.686-34, como seu suplente; **Cecília Mendes Garcez Siqueira**, brasileira, casada, administradora de empresas, residente e domiciliada na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na mesma cidade, na Praia de Botafogo, 501, 4º andar, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3831951-IFP/RJ e inscrita no CPF/MF sob o nº 513.478.737-91, como membro efetivo, e **Maysa Oliveira da Volta**, brasileira, casada, estatística, residente e domiciliada na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na mesma cidade, na Praia de Botafogo, 501, 4º andar, portadora da Cédula de Identidade RG nº 04824811-6-IFP/RJ e inscrita no CPF/MF sob o nº 738.091.367-00, como sua suplente; **Israel Vainboim**, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Avenida Eusébio Matoso, 891, 22º andar, Pinheiros, portador da Cédula de Identidade RG nº 14.189.351-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 090.997.197-87, como membro efetivo, e **Antonio de Souza Corrêa Meyer**, brasileiro, casado, advogado, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3144, 11º andar, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.334.695-1-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 215.425.978-20, como seu suplente; **Samir Zraick**, brasileiro, casado, engenheiro eletrônico, residente e domiciliado na cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque, Estados Unidos da América, com endereço comercial na mesma cidade, na 160 West 66th Street, apt. 38 H, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.584.618-IFP/RJ e

inscrito no CPF/MF sob o nº 149.615.207-72, como membro efetivo, e **Luiz Edmundo de Andrade**, brasileiro, casado, administrador de empresas, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na mesma cidade, na Rua Ipanema, 151, Apto. 1604, portador da Cédula de Identidade RG nº 04171084-9-IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 184.066.618-87, como seu suplente; **Sergio Eraldo de Salles Pinto**, brasileiro, casado, economista e engenheiro elétrico, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na mesma cidade, na Rua Visconde de Ouro Preto, 5, 11º andar, Botafogo, portador da Cédula de Identidade RG nº 22.207.988-1-SSP/DETRAN/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 317.309.901-00, como membro efetivo, e **Oswaldo Prado Sanches**, brasileiro, casado, economista, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na mesma cidade, na Rua Visconde de Ouro Preto, 5, 11º andar, Botafogo, portador da Cédula de Identidade RG nº 8918542-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 672.613.028-72, como seu suplente; **Wilson Carlos Duarte Delfino**, brasileiro, casado, engenheiro, residente e domiciliado na cidade de Brasília, Distrito Federal, com endereço comercial na mesma cidade, na SEP/SUL, Quadra 702/902 - Conj. B, Bloco A, Ed. Gal. Alencastro, 1º andar, portador da Cédula de Identidade RG nº 12.817.354-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 414.597.098-53, como membro efetivo, e **Carlos Alberto Cardoso Moreira**, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, residente e domiciliado na cidade de Brasília, Distrito Federal, com endereço comercial na mesma cidade, na SEP/SUL, Quadra 702/902 – Conj. B, Bloco A, Ed. Gal. Alencastro, 2º andar, portador da Cédula de Identidade RG nº 8.891.984-5-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 039.464.818-84, como seu suplente; **Wilson Nélio Brumer**, brasileiro, casado, administrador de empresas, residente e domiciliado na cidade de Nova Lima, Estado de Minas Gerais, com endereço comercial na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Paraíba, 1352, conj 1401, Funcionários, portador da Cédula de Identidade RG nº MG494.249-SSP/MG e inscrito no CPF/MF sob o nº 049.142.366-72, como membro efetivo, e **Ingo Plöger**, brasileiro, casado, engenheiro civil, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1903, 5º andar, salas 52 e 53, portador da Cédula de Identidade RG nº 2.885.436-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 754.500.708-53, como seu suplente. Pela União, nos termos do Parágrafo 1º do Artigo 27 do Estatuto Social, foram indicados **Neimar Dieguez Barreiro**, brasileiro, casado, militar, residente e domiciliado na cidade de Brasília, Distrito Federal, com endereço comercial na mesma cidade, na Esplanada dos Ministérios, Bloco M, 6º andar, sala 608, portador da Cédula de Identidade RG nº 161.679-MAer, inscrito no CPF/MF sob nº 007.564.230-15, como membro efetivo, e **Aprígio Eduardo de Moura Azevedo**, brasileiro, casado, militar, residente e domiciliado na cidade de Brasília, Distrito Federal, e com endereço comercial na mesma cidade, na Esplanada dos Ministérios, Bloco M, 3º andar, sala 5, portador da Cédula de Identidade RG nº 205.243-MAer, inscrito no CPF/MF sob nº 554.654.808-82, como seu suplente. Pelo Clube de Investimentos dos Empregados da Embraer – CIEMB, foram indicados **Paulo Cesar de Souza Lucas**, brasileiro, casado, engenheiro, residente e domiciliado na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo e com endereço comercial na mesma cidade na Av. Brigadeiro Faria Lima,

2170, portador da Cédula de Identidade RG nº 322.319-MAer, inscrito no CPF/MF sob nº 055.610.018-25, como membro efetivo, e **Paulo Roberto de Oliveira**, brasileiro, casado, engenheiro, residente e domiciliado na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo e com endereço comercial na mesma cidade na Av. Brigadeiro Faria Lima, 2170, portador da Cédula de Identidade RG nº 16.164.811-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 046.638.098-47, como seu suplente. Pelos empregados não-acionistas da Embraer, foram eleitos, em votação em separado, **Claudemir Marques de Almeida**, brasileiro, casado, industrial, residente e domiciliado na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade na Av. Brigadeiro Faria Lima, 2170, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.189.664-IPF/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº 224.464.277-15, como membro efetivo, e **João Batista Barbosa**, brasileiro, divorciado, industrial, residente e domiciliado na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade na Av. Brigadeiro Faria Lima, 2170, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.877.207-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 738.250.268-68, como seu suplente. Todos os onze Conselheiros efetivos e seus suplentes ora eleitos terão mandato até a Assembléia Geral Ordinária que se realizar em 2011. Esses declararam, para fins do disposto no Parágrafo 1º do Artigo 147 da Lei das Sociedades por Ações, não estarem incurso em qualquer dos crimes previstos em lei que os impeçam de exercer a atividade mercantil, tendo firmado declarações nesse sentido e para os fins do disposto no Artigo 2º da Instrução CVM nº 367/02, no Artigo 157 da Lei das Sociedades por Ações e no Artigo 11 da Instrução CVM 358/02, os quais tomarão posse mediante assinatura dos respectivos termos de posse, na forma e no prazo do Artigo 149, Parágrafo 1º da Lei das Sociedades por Ações. Em atendimento ao disposto no item 4.3.3. do Regulamento de Listagem do Novo Mercado, fica registrado que os seguintes Conselheiros são independentes: Hermann Heinemann Wever, Cecília Mendes Garcez Siqueira, Israel Vainboim, Samir Zraick, Sergio Eraldo de Salles Pinto, Wilson Carlos Duarte Delfino e Wilson Nélio Brumer e seus respectivos suplentes, bem como o Conselheiro suplente Carlyle Wilson;

4. para compor o Conselho Fiscal da Companhia, foram eleitos, por maioria de votos, os seguintes membros e respectivos suplentes indicados pelo atual Conselho Fiscal: **Rolf Von Paraski**, brasileiro, casado, bancário e economista, residente e domiciliado na cidade de Brasília, Distrito Federal, com endereço comercial na mesma cidade, no SBS, Quadra 2, Ed. Casa de São Paulo, Térreo, Asa Sul, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.752.799-SSP/DF, inscrito no CPF/MF sob nº 093.130.369-91, como membro efetivo e Presidente do Conselho Fiscal, tendo sido eleita como sua respectiva suplente **Maria de Jesus Tapia Rodriguez Migliorin**, brasileira, casada, administradora de empresas, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Patuai, 83, Saúde, portadora da Cédula de Identidade RG nº 8.913.783-8-SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob nº 944.957.508-87; **Ivan Mendes do Carmo**, brasileiro, casado, economista, residente e domiciliado na cidade de Brasília, Distrito Federal, com endereço comercial na mesma cidade, no SEP Sul, Quadra 702/902, Conj. B, Bloco A, Edifício Gal Alencastro, 2º andar, portador da Cédula de Identidade RG nº 584.786-SEP/DF, inscrito no CPF/MF sob nº 279.786.131-00, como membro efetivo e Vice-Presidente do Conselho Fiscal, tendo

sido eleito como seu respectivo suplente **Tarcísio Luiz Silva Fontenele**, brasileiro, casado, advogado, residente e domiciliado na cidade de Brasília, Distrito Federal, com endereço comercial na mesma cidade, no SEP Sul, Quadra 702/902 – Lote B, Bloco A, Edifício Gal Alencastro, 1º andar, portador da Cédula de Identidade RG nº 616.088-SSP/DF, inscrito no CPF/MF sob nº 265.672.021-49; **Taiki Hirashima**, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Rua Flórida, 1758, 1º andar, conjunto 11, Cidade Monções, portador da Cédula de Identidade RG nº 2.531.456-7-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 007.568.818-20, como membro efetivo e como o membro especialista financeiro e contábil, conforme definido pela regulamentação da *Securities and Exchange Commission*, tendo sido eleito como seu respectivo suplente para as duas finalidades **Guillermo Oscar Braunbeck**, argentino, solteiro, economista, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Rua Flórida, 1758, 1º andar, conj. 11, Cidade Monções, portador do RNE W493152-V, inscrito no CPF/MF sob nº 106.627.498-39; **Eduardo Coutinho Guerra**, brasileiro, casado, servidor público federal, residente e domiciliado na cidade de Brasília, Distrito Federal, com endereço comercial na mesma cidade, no SMPW, Quadra 17, conj. 5, Lote 1, casa B, portador da Cédula de Identidade RG nº 870.123-SSP/DF, inscrito no CPF/MF sob nº 276.000.681-68, como membro efetivo, tendo sido eleito como seu respectivo suplente **Leandro Giacomazzo**, brasileiro, casado, administrador de empresas, residente e domiciliado na cidade de Brasília - DF, com endereço comercial na mesma cidade, no SHIGS 706, Bloco R, Casa 54, Asa Sul, portador da Cédula de Identidade RG 431.952-SSP/DF, inscrito no CPF/MF sob nº 186.222.241-04; **Alberto Carlos Monteiro dos Anjos**, brasileiro, casado, contador, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço na Rua Ministro Aliomar Baleeiro, 640/202, Recreio dos Bandeirantes, inscrito no CRC/RJ nº 072.502-O e no CPF/MF sob nº 720.179.377-20, como membro efetivo, tendo sido eleito como seu respectivo suplente, **Celso Clemente Giacometti**, brasileiro, casado, administrador de empresas, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade na Av. Vereador José Diniz, 3725, 6º andar, conj. 61, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.179.758-1-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 029.303.408-78. Os membros do Conselho Fiscal eleitos serão investidos nos seus respectivos cargos, no prazo a que se refere o Artigo 149 da Lei das Sociedades por Ações, com mandato até a Assembléia Geral Ordinária que se realizar em 2010. Os Conselheiros Fiscais ora eleitos declararam à Companhia que não possuem qualquer impedimento legal que obste à eleição e investidura no cargo de Conselheiro Fiscal;

5. aprovar, por maioria de votos e sem ressalva, a fixação do montante global anual limite para distribuição entre os administradores e integrantes dos Comitês do Conselho de Administração em R\$ 45.000.000,00 (quarenta e cinco milhões de reais), para o período de maio de 2009 a abril de 2010; e

6. aprovar, por maioria de votos, a fixação da remuneração mensal individual de R\$ 8.800,00 (oito mil e oitocentos reais), a ser paga aos membros titulares do Conselho Fiscal até a Assembléia Geral Ordinária da Companhia que apreciará as contas do

exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2009, exceto para o Conselheiro Especialista, que receberá a remuneração mensal 50% superior à remuneração mensal fixada para os demais Conselheiros Fiscais, no valor, portanto, de R\$ 13.200,00 (treze mil e duzentos reais), em função de sua qualificação como especialista financeiro e contábil.

Encerramento:

Nada mais havendo a tratar, o Presidente solicitou que constasse em ata os agradecimentos e expressas congratulações a todos que estão deixando o Conselho de Administração pela sua positiva participação no desenvolvimento dos negócios da Companhia, em especial ao Conselheiro Vitor Sarquis Hallack pela excepcional contribuição à Companhia desde a sua privatização, e ao Conselho Fiscal pelo bom desempenho, dedicação e responsabilidade no exercício de suas funções. O Presidente, em seguida, agradeceu a presença de todos e suspendeu os trabalhos para a lavratura desta ata que, após lida e aprovada, foi assinada por todos os acionistas presentes.

São José dos Campos, 29 de abril de 2009.

Maurício Novis Botelho
Presidente

Flávio Rímoli
Secretário

Acionistas Presentes:

ANDRÉ BELLO

ANTONIO LUIZ PIZARRO MANSO

APRÍGIO EDUARDO DE MOURA AZEVEDO

p.p.
BANCO ITAÚ S.A, como custodiante das ações do JP Morgan

p.p.

BNDES PARTICIPAÇÕES S.A - BANESPAR

p.p.

BOZANO HOLDINGS LTD.

CIA. BOZANO

KADON EMPREENDIMENTOS S.A.

KADON INVESTIMENTOS S.A.

KADON APLICAÇÕES EM INVESTIMENTOS DE CRÉDITOS S.A.

p.p.

CAIXA DE PREVIDÊNCIA DOS FUNCIONÁRIOS DO BANCO DO BRASIL - PREVI

CIEMB – CLUBE DE INVESTIMENTOS DOS EMPREGADOS DA EMBRAER

p.p.

DASSAULT AVIATION

FLÁVIO RÍMOLI

FREDERICO PINHEIRO FLEURY CURADO

p.p.

FUNDAÇÃO SISTEL DE SEGURIDADE SOCIAL

INGO PLÖGER

LUIZ CARLOS SIQUEIRA AGUIAR

MAURÍCIO NOVIS BOTELHO

NEIMAR DIEGUEZ BARREIRO

PAULO CESAR DE SOUZA LUCAS

SATOSHI YOKOTA

UNIÃO FEDERAL, representada pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional

p.p.

ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND
ARTISAN EMERGING MARKETS FUND
BARCLAYS GLOBAL INVESTORS NA
BGI EMERGING MARKETS STRATEGIC INSIGHTS FUND LTD
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FD OF THE COOK COUNTY
DIMENSIONAL FUNDS II, PLC
DIMENSIONAL FUNDS PLC
DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST
EATON VANCE STRUCTURED EMERGING MARKETS FUND
EATON VANCE TAX-MANAGED EMERGING MKTS FUND
EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU
EMERGING MARKETS INDEX FUND E
EMERGING MARKETS SUDAN FREE EQUITY INDEX FUND
EMG MKT SOCIAL CORE PORT OF DFA INVEST DIMENSIONS GROUP INC
FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST
GEUT EMERGING EQUITY PASSIVE 1
IBM SAVINGS PLAN
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT
ISHARES MSCI BRAZIL (FREE) INDEX FUND
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND
JOHN HANCOCK TRUST INTERN EQUITY INDEX TRUST A
JOHN HANCOCK TRUST INTERN EQUITY INDEX TRUST B
LA FIRE AND POLICE PENSION SYSTEM
LICR FUND, INC.
MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED
MORGAN STANLEY DEAN WITTER INTL FUND
NEW HAMPSHIRE RETIREMENT SYSTEM
NORTHERN TRUST QUANTITATIVE FUND PLC
OFI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY FD, LP
OFI TRUST COMPANY INTERNATIONAL GROWTH FUND
PENSIONSKASSERNES ADMINISTRATION A/S
PPL SERVICES CORPORATION MASTER TRUST
PRUDENTIAL RETIREM INSURANCE AND ANNUITY COMP
PUBLIC EMPLOYEES RE ASSOC OF NEW MEXICO
SCHWAB FUNDAMENTAL EMERGING MARKETS INDEX FUND
SCRI ROBECO INSTITUTIONEEL EMERGING MARKETS QUANT FONDS
SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST - EMERGING MARKETS EQUITY FUND
SPDR S AND P EEMRGING MARKETS ETF
SPDR S&P EEMRGING LATIN AMERICA ETF

STATE OF CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RET SYS.
STATE OF CONNECTICUT RET PLANS AND TRT FUN
STATE OF WISCONSIN INVT. BOARD MASTER TRUST
STATE ST B AND T C INV F F T E RETIR PLANS
STATE STREET EMERGING MARKETS
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS
THE BRAZIL MSCI EM MKTS INDEX COMMON TRUST FU
THE CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYS.
THE FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS
THE MASTER T B OF JAPAN LTD RE MTBC400035147
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE
THE TEXAS EDUCATION AGENCY
UPS RETIREMENT PLAN
US ALLIANZ V INSURANCE PRODUCTS TRUST
VAN KAMPEN S F I V K G E ALLOCATION FUND
VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM
WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND

p.p.

DOW EMPLOYEE'S PENSION PLAN
OPPENHEIMER INTERNATIONAL GROWTH FUND
NORGES BANK
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND, A SERIES OF VANGUARD
STAR FUNDS
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND
JPMORGAN FLEMING FUNDS LATIN AMERICA EQUITY FUND
JPMORGAN FUNDS