

## Desafios da OGPar em um cenário de recuperação judicial e retração do preço do petróleo

Pedro Serio – Gerente Jurídico

22 de outubro de 2015



# Agenda

- ≡ 1. Da Crise à Recuperação
- ≡ 2. Mudança de foco
- ≡ 3. Busca constante por eficiência
- ≡ 4. Governança corporativa
- ≡ 5. Próximos passos

**Estrutura de capital e  
portfolio inadequados**

**Frustração das expectativas  
exploratórias e *default*  
Petronas**

**Acúmulo de dívidas sem  
previsão de solução**

**Incerteza quanto aos rumos**

**Bombardeio da mídia e  
pressão regulatória**



**Adequação da estrutura e  
saneamento dos ativos**

**Aprendizado e  
Reestruturação**

**Plano de pagamento com  
apoio dos credores**

**Rumos bem definidos no  
Plano de Recuperação**

**Transparência e segurança  
jurídica**

- ✓ Deferimento do pedido de Recuperação Judicial
- ✓ Plano de Recuperação Judicial aprovado por aproximadamente 90% dos credores
- ✓ Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial aprovado pelos credores e homologado pelo juízo da recuperação
- ✓ Capacidade de manter as atividades operacionais, geração de caixa, saneamento do portfólio e retenção dos ativos estratégicos

\*Os recursos existentes contra os planos de recuperação judicial não possuem efeito suspensivo e, portanto, não prejudicam a eficácia e o cumprimento dos mesmos pelas respectivas companhias do grupo.

## 2. Mudança de foco

≡ Passando da fase de exploração para as fases de desenvolvimento e produção

≡ Desinvestimentos em ativos de exploração (*farm outs*)



### 3. Busca constante por eficiência

“Produzir mais com menos”

≡ Renegociação de contratos com fornecedores

≡ Sinergias

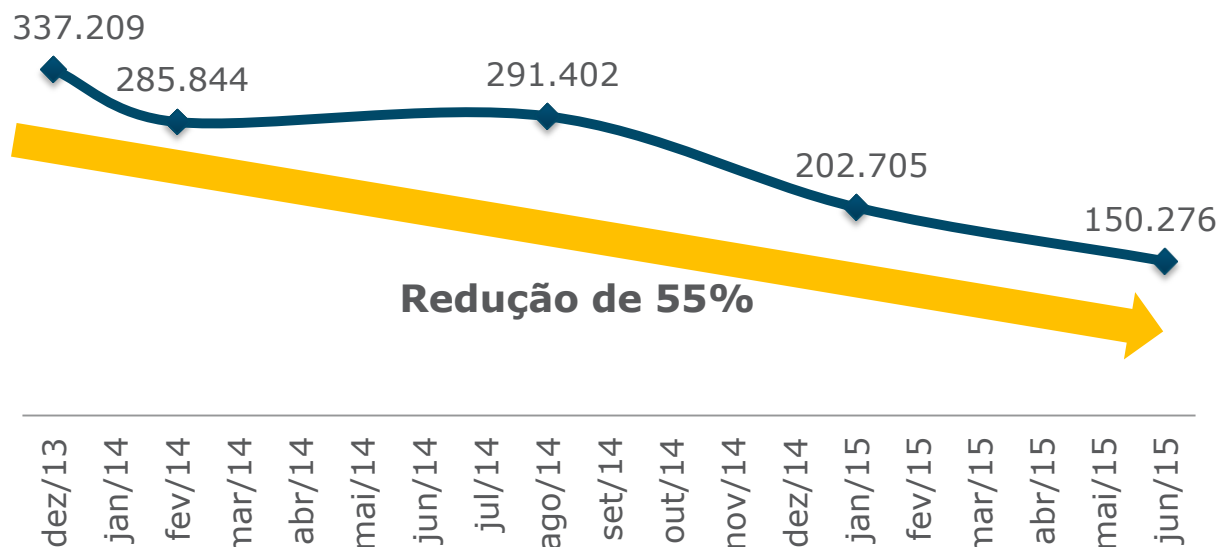
≡ Revisão de processos

≡ Adequação do *headcount*

### 3. Busca constante por eficiência Renegociações com fornecedores

#### Custos diários de logística (US\$) \*

- *desequilíbrio econômico-financeiro: base para renegociação dos contratos*
- *excesso de oferta: preços atuais desestimulam investimentos em alguns projetos gerando um excesso de oferta de determinados equipamentos.*



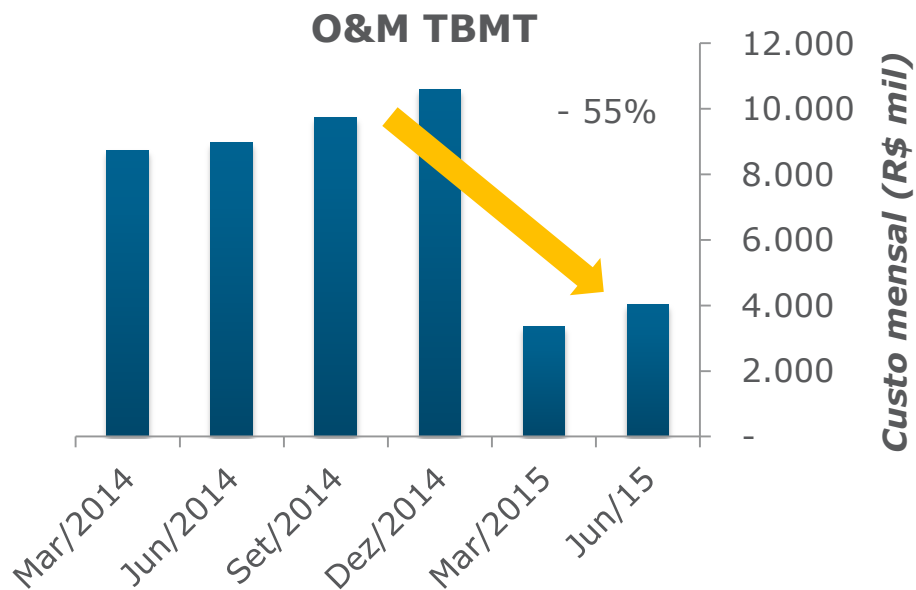
\* Inclui, basicamente, embarcações, helicópteros, bases de apoio logístico, combustível para embarcações e FPSOS

### 3. Busca constante por eficiência Renegociações com fornecedores

## Custos de Operação e Manutenção

### Tubarão Martelo – FPSO OSX3

- Em Mar/15 OGX e OSX acordaram a transferência da tripulação do FPSO OSX3 para a OGX. Essa ação permitiu uma redução de aproximadamente 55% no custo mensal de O&M que era de cerca de R\$ 9 milhões.





### 3. Busca constante por eficiência

#### Sinergia

- ≡ Compartilhamento de recursos entre Tubarão Martelo e Tubarão Azul
  - ✓ Frota de embarcações
  - ✓ Helicóptero
  - ✓ Bases de apoio logístico
  - ✓ Bases de apoio aos planos de combate a emergências

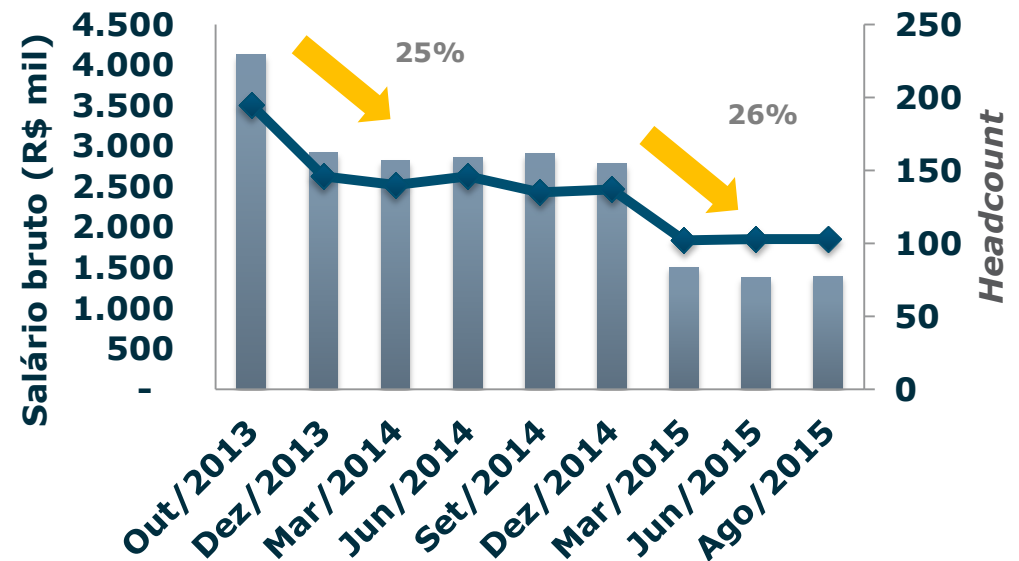
*Quando a queda no preço do óleo se acentuou no início de 2015 TBAZ individualmente passou a produzir com margem negativa, mas a manutenção dessa operação permitia diluir os custos fixos de logística de TBMT*

### 3. Busca constante por eficiência

#### Adequação do *headcount*

- Redução do *headcount* em Janeiro de 2015 representou cerca de 45% da folha de pagamentos.
- Revisão do organograma funcional com a consolidação de áreas correlatas e do fluxo interno de informações.

Evolução do *headcount* OGX (\*)



(\*) Não inclui tripulação do FPSO OSX3, incorporada pela OGX em mar/15.

## 4. Governança Corporativa

- Conselho de Administração da OGPAR composto por 50% de membros independentes
- Quase 50% das ações da OGPAR estão no Free Float
- OGPAR permanece listada e cumprindo as regras estabelecidas no Novo Mercado da BM&FBovespa
- Abertura de capital da OGX catalisou a instalação do Comitê de Divulgação de Informações e do Comitê de Auditoria Estatutário e reforçou o aprimoramento de práticas de todo o grupo

...

Obrigado

