



Veículos e Implementos

Autopeças

Serviços



## 3T2011 / 9M2011



**Caxias do Sul, RS, 8 de Novembro de 2011.** A Randon S.A – Implementos e Participações (BM&FBovespa - RAPT3 e RAPT4), controladora de nove empresas que atuam nos segmentos de veículos e implementos, autopeças e serviços financeiros, anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2011 (3T2011) e do acumulado nove meses (9M2011), encerrado em 30/09/2011. As informações financeiras e operacionais da Companhia, exceto quando indicadas de outra forma, são consolidadas *de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em Reais.

## RANDON ANUNCIA OS RESULTADOS DO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2011 E DOS NOVE MESES DE 2011

- **Receita Bruta Total 9M2011**, antes da consolidação, de **R\$ 4,8 bilhões**, 17,0% de crescimento em relação aos 9M2010;
- **Receita Líquida Consolidada 9M2011** atingiu **R\$3,1 bilhões**, 16,3% mais que 9M2010;
- **EBITDA 9M2011** de **R\$ 451.7 milhões**, 11,9% maior se comparado com os 9M2010;
- **R\$ 218,9 milhões de lucro líquido consolidado** no 9M2011, com **Margem Líquida** de 7,0%.

### Teleconferência de Resultados

9 NOV 2011, Quarta-feira,  
11h00min. Brasília  
8h00min. Nova York  
13h00min. Londres  
+55 (11) 3127.4971  
Código: RANON

### Tradução Simultânea para o Inglês

+ 1 516-3001066 Chamada de NY  
+ 55 11 3127.4971 Chamada de SP

### Reunião Apimec Sul

9 NOV 2011, Quarta-feira, 18h.  
Hotel Deville  
Av. dos Estados, 1.909  
Porto Alegre - RS

## DESTAQUES

Os principais destaques do trimestre foram:

- O EBITDA apresentou no terceiro trimestre de 2011 uma queda de 7,7% em relação ao 3T2010 atingindo R\$ 136,0 milhões;
- As vendas consolidadas para o mercado externo atingiram US\$ 75,6 milhões no trimestre, representando um aumento de 13,8% em comparação as do mesmo trimestre de 2010;
- Lucro Líquido Consolidado de R\$ 62,9 milhões no trimestre, 5,1% menos que no 3T2010.

**DESEMPENHO GERAL**

Crescer.

O sonho de toda empresa é recheado de muitas incertezas e desafios. E parece claro que avançar em anos de euforia torna-se tarefa mais fácil, mas não é. Se de um lado o mercado é comprador, os pedidos não param de chegar, os volumes de produção são ótimos, pelo outro, a pressão pela qualidade, os aumentos dos custos, e os ajustes necessários para atender a demanda são parte intensa do dia-a-dia.

*“Vendas em ritmo acelerado, mudanças no mix de produto, aumento de custos e ajustes de estoque afetaram as margens e os resultados da operação.”*

Os resultados alcançados pela Randon no trimestre trazem na essência este composto. Vendas em ritmo acelerado, mudanças no mix de produto, aumento de custos e ajustes de estoque. A soma dos fatores pontualmente afetou as margens e os resultados da operação. Na divisão de veículos e implementos, a redução nos volumes de vagões ferroviários reduz os ganhos de eficiência promovidos pela padronização e ganhos de escala, típicos das ordens neste tipo de produto. Além disto, os custos de lançamento da nova família de produtos linha R foram concentrados no período, aumentando as despesas comerciais. Na divisão de autopeças, a alta valorização do real em boa parte do trimestre em análise prejudicou os resultados das empresas exportadoras. E, valendo para todo o negócio, o aumento de salários, na ordem de 9,25%, 2,81% acima da inflação medida pela INPC (IBGE) e pago com base nos salários de julho ampliaram os custos de produção e consequentemente reduziram a margem bruta.

Contudo, o mercado continua em velocidade de cruzeiro e permite que os ajustes necessários para a correção do curso sejam realizados: os investimentos em curso pontuam a eficiência e produtividade, novas ordem de vagões ferroviários estão em produção e as novas famílias de produtos estão tendo excelente aceitação.

Em tempo: a aquisição anunciada pela Companhia durante a confecção deste relatório faz parte da sua Visão Estratégica de longo prazo de manter o crescimento em curva ascendente. O movimento está alinhado com a estratégia da Randon de, mantido o foco, destinar investimentos para o fortalecimento de segmentos específicos, em pólos regionais, visando consolidar ainda mais a presença do grupo no mercado, promovendo maior aproximação com os principais clientes do segmento, ampliando capacidade produtiva e aproveitando sinergias.

É a ação de transformar o sonho em realidade.

**PRINCIPAIS NÚMEROS (R\$ Mil)**

	3T2011	3T2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%
<b>Receita Bruta Total (*)</b>	1.654.953	1.499.523	10,4%	4.778.675	4.083.442	17,0%
Mercado Interno	1.531.387	1.381.010	10,9%	4.442.515	3.764.787	18,0%
Mercado Externo	123.566	118.513	4,3%	336.160	318.655	5,5%
Mercado Externo em US\$	75.649	66.475	13,8%	205.852	179.022	15,0%
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	1.070.332	984.184	8,8%	3.122.312	2.685.411	16,3%
Lucro Bruto Consolidado	260.422	249.545	4,4%	789.965	661.557	19,4%
Margem Bruta (%)	24,3%	25,4%	-0,9 p.p.	25,3%	24,6%	0,7 p.p.
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	62.948	66.328	-5,1%	218.909	169.381	29,2%
Margem Líquida (%)	5,9%	6,7%	-0,8 p.p.	7,0%	6,3%	0,7 p.p.
<b>EBITDA Consolidado</b>	136.049	147.469	-7,7%	451.722	403.746	11,9%
Margem EBITDA (%)	12,7%	15,0%	-2,3 p.p.	14,5%	15,0%	-0,5 p.p.

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas.

Valores em R\$ Mil

A Randon S.A. Implementos e Participações no terceiro trimestre de 2011 atingiu um lucro líquido consolidado de R\$ 62,9 milhões ou 5,1% menos se comparado ao mesmo período de 2010. A empresa obteve receita líquida consolidada de R\$ 1,1 bilhão no trimestre, 8,8% superior àquela do trimestre de 2010. A receita bruta total, incluindo as vendas entre empresas, somou R\$ 1,7 bilhão no terceiro trimestre de 2011 ou 10,4% mais em relação àquela do mesmo período de 2010. O EBITDA consolidado atingiu R\$ 136,0 milhões no terceiro trimestre de 2011 e margem EBITDA de 12,7%, representando uma queda de 2,3 pontos percentuais em relação ao terceiro trimestre de 2010 e 0,5 pontos percentuais se comparado os 9M2011 em relação aos 9M2010.

**DESEMPENHO OPERACIONAL****Receita Bruta Total**

A receita bruta total com impostos e antes da consolidação atingiu R\$ 1,7 bilhão no 3T2011 ou 10,4% maior que no mesmo período do ano anterior (R\$ 1,5 bilhão).

No comparativo dos nove meses de 2011 a receita bruta teve um crescimento de 17,0% em relação ao mesmo período de 2010 e totalizou nos nove meses R\$ 4,8 bilhões.

**Receita Líquida Consolidada**

No terceiro trimestre de 2011 a receita líquida consolidada somou R\$ 1,1 bilhão, 8,8% mais que no mesmo trimestre de 2010 (R\$ 984,2 milhões). A manutenção da demanda demonstrada na tabela de volumes físicos no decorrer deste relatório traduz esse desempenho. Já se comparado com o trimestre imediatamente anterior a receita no 3T2011 obteve um crescimento mais modesto, mais especificamente no mês de setembro e refletindo na margem bruta e na operacional.

## PARTICIPAÇÃO POR EMPRESA NA RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

As vendas entre empresas representaram 17,3% do total das receitas do terceiro trimestre de 2011 contra 16,7% no mesmo trimestre de 2010. Veja quadro, conforme segue:

	3T2011				3T2010	
	RECEITA LÍQUIDA	VENDA ENTRE EMPRESAS	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA
Randon S.A. Impl. e Participações (Controladora)	469.556	76.812	392.744	36,7%	365.267	37,1%
Randon Impl. p/o Transporte Ltda.	120.309	12.675	107.634	10,1%	110.739	11,3%
Randon Argentina S.A.	19.364	0	19.364	1,8%	14.726	1,5%
Escritórios Internacionais	924	924	-	-	0	-
<b>VEÍCULOS E IMPLEMENTOS</b>	<b>610.153</b>	<b>90.411</b>	<b>519.742</b>	<b>48,6%</b>	<b>490.732</b>	<b>49,9%</b>
Master Sist. Automotivos Ltda.	138.234	29.085	109.149	10,2%	90.679	9,2%
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	64.610	13.936	50.674	4,7%	42.661	4,3%
Fras-Le S.A. (Consolidado)	129.066	9.240	119.826	11,2%	117.213	11,9%
Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.	323.601	68.661	254.940	23,8%	229.252	23,3%
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda	11.938	12.184	(246)	0,0%	346	-
<b>AUTOPEÇAS</b>	<b>667.449</b>	<b>133.106</b>	<b>534.343</b>	<b>49,9%</b>	<b>480.151</b>	<b>48,8%</b>
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	14.614	0	14.614	1,4%	12.593	1,3%
Randon Investimentos Ltda.	1.633	0	1.633	0,2%	708	0,1%
<b>SERVIÇOS FINANCEIROS</b>	<b>16.247</b>	<b>0</b>	<b>16.247</b>	<b>1,5%</b>	<b>13.301</b>	<b>1,4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.293.849</b>	<b>223.517</b>	<b>1.070.332</b>	<b>100,0%</b>	<b>984.184</b>	<b>100,0%</b>

Valores em R\$ Mil

## DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA POR SEGMENTO

	3T2011	3T2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%
<b>Veículos e Implementos</b>	<b>48,56%</b>	<b>49,86%</b>	<b>-1,30 p.p.</b>	<b>49,34%</b>	<b>48,39%</b>	<b>0,95 p.p.</b>
<i>Veículos Rebocados (un.)</i>	86,53%	77,40%	9,14 p.p.	79,48%	79,86%	-0,38 p.p.
<i>Veículos Especiais (un.)</i>	8,97%	12,29%	-3,32 p.p.	8,09%	10,99%	-2,90 p.p.
<i>Vagões (un.)</i>	4,50%	10,31%	-5,81 p.p.	12,43%	9,15%	3,28 p.p.
<b>Autopeças</b>	<b>49,92%</b>	<b>48,79%</b>	<b>1,13 p.p.</b>	<b>49,24%</b>	<b>50,21%</b>	<b>-0,97 p.p.</b>
<i>Materiais e fricção (ton.)</i>	22,42%	24,41%	-1,99 p.p.	24,98%	26,43%	-1,45 p.p.
<i>Freios (un.)</i>	20,43%	18,89%	1,54 p.p.	20,17%	18,99%	1,18 p.p.
<i>Sistemas de Acoplamento (un.)</i>	9,48%	8,88%	0,60 p.p.	8,91%	8,63%	0,28 p.p.
<i>Sistemas de Suspensão e Rodagem (un.)</i>	47,71%	47,75%	-0,03 p.p.	45,92%	45,91%	0,01 p.p.
<i>Fundidos (ton.)</i>	-0,05%	0,07%	-0,12 p.p.	0,02%	0,04%	-0,02 p.p.
<b>Serviços Financeiros</b>	<b>1,52%</b>	<b>1,35%</b>	<b>0,17 p.p.</b>	<b>1,43%</b>	<b>1,40%</b>	<b>0,03 p.p.</b>
<i>Cotas de Consórcio Vendidas</i>	100,00%	100,00%	0,00 p.p.	100,00%	100,00%	0,00 p.p.

**VOLUME FÍSICO FATURADO**

Os volumes físicos no 3T2011 apresentaram crescimento, conforme observado nos trimestres anteriores.

	3T2011	3T2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%
<b>Veículos e Implementos</b>						
Veículos Rebocados (un.)	6.561	6.495	1,0%	18.722	16.945	10,5%
Veículos Especiais (un.)	207	238	-13,0%	603	792	-23,9%
Vagões (un.)	85	219	-61,2%	813	609	33,5%
<b>Autopeças</b>						
Materiais e fricção (ton.)	20.300	19.700	3,0%	61.800	56.000	10,4%
Freios (un.)	294.788	249.423	18,2%	831.925	707.288	17,6%
Sistemas de Acoplamento (un.)	31.167	28.472	9,5%	87.719	76.679	14,4%
Sistemas de Suspensão e Rodagem (un.)	152.905	120.670	26,7%	416.035	327.825	26,9%
Fundidos (ton.)	4.105	1.392	194,9%	12.719	2.310	450,6%
<b>Serviços Financeiros</b>						
Cotas de Consórcio Vendidas	2.981	2.083	43,1%	7.520	5.131	46,6%

**COMENTÁRIOS POR SETOR DE ATUAÇÃO****Veículos e Implementos**

A participação de mercado da Randon em veículos rebocados acumulada no ano (9M) de 2011 foi de 32,38%, permanecendo estável quando comparada ao fechamento do semestre. O percentual é resultado da venda de 14.693 unidades para o mercado doméstico, que responde por 78,5% das unidades faturadas.

O emplacamento total de veículos rebocados (incluídos todas as fabricantes) nos 9M11 foi de 45.371 unidades.

Incentivos em vigor:

**Isenção de IPI** (imposto sobre produtos industrializados) - de 5% para zero - válido para veículos comerciais até DEZ/2012.

**Finame PSI 3 e Procaminhoneiro** - condições especiais de financiamento para veículos comerciais ofertadas pelo BNDES com juros entre 7,5% a 10% a.a. cujas condições são válidas até DEZ/11.

**Vagões Ferroviários:** No 3T11 trimestre foram faturadas 85 unidades de vagões ferroviários, que somadas ao acumulado do ano encerram os 9M com volume de 813 unidades. Durante a elaboração deste documento, no mês de outubro, a Randon celebrou Contrato de Fornecimento de Vagões com a MRS Logística S.A. O negócio consiste no fornecimento de 168 vagões modelos plataforma para transporte de carga geral e vagões para transporte de bobinas. A entrega dos produtos está programada para os meses de dezembro/2011 a fevereiro/ 2012. A Companhia continua otimista com a possibilidade de vencer outras cotações e ampliar o volume de negócios no segmento.

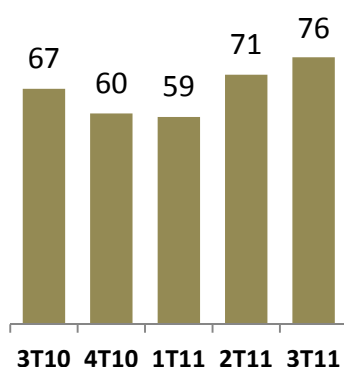
*“A Companhia continua otimista com a possibilidade de vencer outras cotações e ampliar o volume de negócios no segmento de vagões ferroviários.”*

### Autopeças

A alta demanda por caminhões e ônibus (resultado da antecipação de compras decorrente da nova legislação de motores – EURO V –, compulsória a partir de janeiro de 2012) continua impulsionando um excelente nível de atividade no segmento de autopeças.

O movimento de antecipação deve permanecer até o fechamento do ano corrente. Todas as montadoras terão que suspender suas produções temporariamente neste fim de ano ou no início do próximo para ajustar suas linhas de produção aos novos modelos, o que refletirá também em uma adequação de produção nas linhas de autopeças da Randon.

**EXPORTAÇÕES**  
Valores em US\$ Milhões



### EXPORTAÇÕES

As vendas consolidadas para o exterior no terceiro trimestre de 2011 totalizaram US\$ 75,6 milhões ou aumento de 13,8% sobre o mesmo período de 2010 (US\$ 66,5 milhões). As exportações das Empresas Randon representaram 10,8% da receita líquida consolidada nos nove meses de 2011 contra 11,9% no mesmo período de 2010, acumulando US\$ 205,9 milhões (US\$ 179,0 milhões nos nove meses de 2010).

### Exportações

	3T2011	3T2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%
<b>Randon S/A Impl. e Partic. + SP</b>	37.240	29.742	25,2%	87.035	70.079	24,2%
<b>Divisão Veículos</b>	167	434	-61,5%	1.287	1.013	27,0%
<b>VEICULOS E IMPLEMENTOS</b>	37.407	30.176	24,0%	88.322	71.092	24,2%
<b>Master</b>	6.346	4.928	28,8%	17.037	13.895	22,6%
<b>Jost</b>	2.695	1.498	79,9%	6.497	3.300	96,9%
<b>Fras-le</b>	25.558	25.989	-1,7%	86.732	78.357	10,7%
<b>Suspensys</b>	3.642	3.884	-6,2%	7.264	12.378	-41,3%
<b>AUTOPEÇAS</b>	38.241	36.299	5,4%	117.530	107.930	8,9%
<b>TOTAL</b>	75.648	66.475	13,8%	205.852	179.022	15,0%

Valores em US\$ Mil

## CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS

No 3T2011, o custo dos produtos vendidos atingiu 75,7% da receita líquida consolidada, ou R\$ 809,9 milhões. Isso representou um aumento 1,3 p.p. sobre os R\$ 731,8 milhões referentes ao mesmo período de 2010, que atingiu 74,4% da receita líquida consolidada. No acumulado dos nove meses o valor ficou em R\$ 2,3 bilhões, 74,7% sobre a receita líquida acumulada do período e variação de menos 0,3 p.p. sobre o mesmo período de 2010.

O aumento de custos é creditado à queda de margens em mercados externos. É prudente lembrar que a taxa cambial operou nos meses de julho e agosto abaixo do intervalo de R\$ 1,60 para cada US\$ 1,00 exportado, prejudicando a competitividade e rentabilidade das exportações. Além disso, o reajuste de salários, de 9,25%, pago em julho deste ano, também colabora com o aumento de custos. Embora o percentual de mão de obra nos custos da Companhia fique ao redor de 11%, os ganhos de produtividade para absorver os aumentos de salários não caminham na mesma velocidade e dependem de ajustes e investimentos estão sendo construídos. Não houve alterações significativas de preços em materiais.

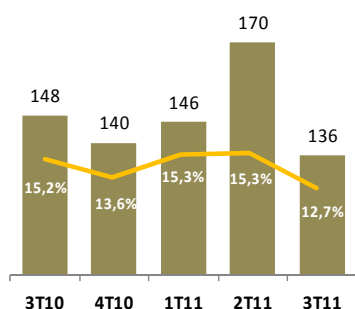
## DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas operacionais (administrativas, comerciais, outras e não operacionais) no 3T2011 somaram R\$ 146,6 milhões (R\$ 123,2 milhões no período de 2010). Estas despesas representaram 13,7% da receita líquida consolidada no 3T2011, contra 12,5% no 3T2010. No comparativo dos nove meses a variação ficou em 25,0% maior que o exercício anterior.

### Outras Despesas/Receitas Operacionais

O valor das outras receitas operacionais no terceiro trimestre de 2011 somou R\$ 3,5 milhões contra R\$ 7,1 milhões do mesmo trimestre de 2010 passando de 0,7% sobre a receita líquida consolidada no 3T2010 para 0,3% no 3T2011. Nos 9M2011 estas receitas somaram R\$ 14,0 milhões contra R\$ 22,3 milhões dos 9M2010. Este valor refere-se à receita de aluguéis, ganhos judiciais, reversão de provisões e juros de consorciados. As outras despesas operacionais atingiram R\$ 17,7 milhões no terceiro trimestre de 2011 (R\$ 21,0 milhões no terceiro trimestre de 2010). O principal destaque para esta conta é o programa de participação nos resultados que varia de acordo com as receitas e resultado. As demais despesas se referem a multas, indenizações, provisão para contingências, honorários e outras provisões.

**EBITDA/Margem Ebitda**  
Valores Consolidados - R\$ Milhões



## EBITDA/ MARGEM EBITDA

### GERAÇÃO BRUTA DE CAIXA

O EBITDA do terceiro trimestre de 2011 apresentou queda de 7,7% em relação ao obtido no mesmo trimestre de 2010, atingindo R\$ 136,0 milhões (12,7% sobre a receita líquida consolidada) ante os R\$ 147,5 milhões do trimestre de 2010 ou 15,0% sobre a receita líquida consolidada. A queda na margem bruta acompanhada do aumento das despesas operacionais motivou esse resultado.

	3T2011	3T2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	1.070.332	984.184	8,8%	3.122.312	2.685.411	16,3%
Custo dos Produtos Vendidos	(809.910)	(734.639)	10,2%	(2.332.347)	(2.023.854)	15,2%
<b>Lucro Bruto Consolidado</b>	260.422	249.545	4,4%	789.965	661.557	19,4%
(-) Despesas Operacionais	(132.320)	(109.298)	21,1%	(364.366)	(297.324)	22,5%
(-) Outras Despesas/Receitas	(14.254)	(13.938)	2,3%	(37.932)	(24.398)	55,5%
<b>Resultado da Atividade</b>	113.848	126.309	-9,9%	387.667	339.835	14,1%
(+) Depreciação/Amortização	22.200	21.159	4,9%	64.055	63.911	0,2%
<b>EBITDA Consolidado</b>	136.048	147.468	-7,7%	451.722	403.746	11,9%
Margem EBITDA (%)	12,7%	15,0%	-2,3 p.p.	14,5%	15,0%	-0,5 p.p.

Valores em R\$ Mil

## LUCRO BRUTO

O lucro bruto chegou a R\$ 260,4 milhões no terceiro trimestre de 2011 e representou 24,3% da receita líquida consolidada, 1,1 p.p. menos em relação ao terceiro trimestre de 2010, quando o lucro bruto totalizou R\$ 249,5 milhões ou 25,4% da receita líquida consolidada. O motivo deste aumento já está comentado no capítulo da receita líquida e do CPV.

## EBIT

### LUCRO OPERACIONAL ANTES DAS DESPESAS FINANCEIRAS

O EBIT atingiu R\$ 113,8 milhões no 3T2011 (10,6% sobre a receita líquida consolidada), uma queda de 9,9% em relação ao 3T2010 que foi de R\$ 126,3 milhões (12,8% sobre a receita líquida consolidada).

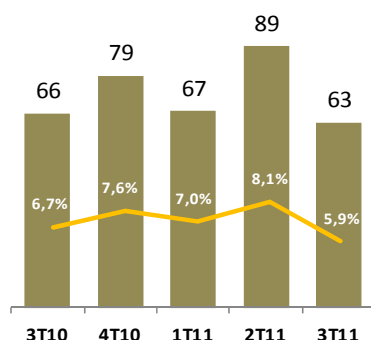
## RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro líquido no terceiro trimestre de 2011 ficou em R\$ 19,9 milhões positivos (R\$ 6,2 milhões positivos no mesmo período de 2010). Aumento nas receitas e conseqüente melhoria no capital de giro foram fatores que favoreceram esse resultado.

## IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social atingiram R\$ 41,3 milhões no terceiro trimestre de 2011 (R\$ 38,6 milhões no mesmo período de 2010), diante do lucro antes do imposto de renda de R\$ 133,7 milhões (R\$ 132,5 milhões no mesmo período de 2010).

Lucro Líquido/Margem Líquida  
Valores Consolidados - R\$ Milhões



## LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido do 3T2011 atingiu R\$ 62,9 milhões (R\$ 0,26 por ação) ou 5,1% menos se comparado com lucro de R\$ 66,3 milhões do mesmo trimestre de 2010 (R\$ 0,28 por ação). O percentual de margem líquida consolidada ficou em 5,9% neste trimestre de 2011 contra 6,7% no mesmo trimestre de 2010.

## ENDIVIDAMENTO

O endividamento financeiro líquido consolidado (dívida bruta menos disponibilidades) atingiu R\$ 218,5 milhões no encerramento de setembro 2011, equivalente a um múltiplo de 0,37 do EBITDA acumulado dos últimos 12 meses. No mesmo período de 2010 este valor estava em R\$ 202,0 milhões (0,41 do EBITDA).

## DESEMPENHO COMPARATIVO

	3T2011	3T2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%
<b>Receita Bruta Total</b>	1.654.953	1.499.522	10,4%	4.778.675	4.083.442	17,0%
<i>Sem eliminações</i>						
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	1.070.332	984.184	8,8%	3.122.312	2.685.411	16,3%
<b>Lucro Bruto Consolidado</b>	260.422	249.545	4,4%	789.965	661.557	19,4%
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	62.948	66.328	-5,1%	218.909	169.381	29,2%
<b>Lucro Operacional Próprio (EBIT) - Consolidado</b>	113.848	126.309	-9,9%	387.667	339.835	14,1%
<b>EBITDA Consolidado</b>	136.049	147.468	-7,7%	451.722	403.746	11,9%
<b>Endividamento Financeiro Líquido Consolidado</b>	-	-	-	218.532	202.028	8,2%
<b>Resultado Financeiro Líquido Consolidado</b>	19.884	6.163	222,6%	49.774	1.790	2680,7%
<i>Receitas Financeiras</i>	77.273	43.726	76,7%	180.593	121.945	48,1%
<i>Despesas Financeiras</i>	(57.389)	(37.563)	52,8%	(130.819)	(120.155)	8,9%
<b>Despesas Administrativas e Comerciais Consolidadas</b>	(132.320)	(109.298)	21,1%	(364.366)	(297.324)	22,5%
<b>Lucro Consolidado por Ação</b>	0,26	0,28	-6,7%	0,91	0,71	27,9%

Valores em R\$ Mil

**INVESTIMENTOS**

Foram contabilizados no 3T2011, R\$ 56,9 milhões em investimentos consolidados contra R\$ 51,6 milhões no 3T2010.

A seguir abertura dos Investimentos por empresa:

**Investimentos**

	3T2011	3T2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%
Randon S/A Impl. e Partic.	21.067	25.228	-16,5%	65.503	47.276	38,6%
Randon Implem. p/o Transporte Ltda	2.544	3.202	-20,5%	5.243	6.316	-17,0%
Randon Argentina	1.596	354	350,8%	1.933	632	205,9%
Randon Automotive	0	4	-	0	9	-
Randon Middle East	1	0	-	1	4	-75,0%
<b>VEICULOS E IMPLEMENTOS</b>	<b>25.208</b>	<b>28.788</b>	<b>-12,4%</b>	<b>72.680</b>	<b>54.237</b>	<b>34,0%</b>
Master	4.733	3.106	52,4%	12.371	7.590	63,0%
Jost	1.151	970	18,7%	5.097	2.183	133,5%
Fras-le	12.347	11.961	3,2%	38.875	22.226	74,9%
Suspensys	9.216	4.459	106,7%	20.481	17.247	18,8%
Castertech	869	2.088	-58,4%	3.187	6.544	-51,3%
<b>AUTOPEÇAS</b>	<b>28.316</b>	<b>22.584</b>	<b>25,4%</b>	<b>80.011</b>	<b>55.790</b>	<b>43,4%</b>
Consórcios	123	158	-22,2%	520	532	-2,3%
Randon Investimentos	36	110	-67,3%	70	642	-89,1%
<b>SERVIÇOS FINANCEIROS</b>	<b>159</b>	<b>268</b>	<b>-40,7%</b>	<b>590</b>	<b>1.174</b>	<b>-49,7%</b>
<b>Variação Cambial s/ Investimentos</b>	<b>3.257</b>			<b>1.761</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>56.940</b>	<b>51.640</b>	<b>10,3%</b>	<b>155.042</b>	<b>111.201</b>	<b>39,4%</b>

Valores em R\$ Mil

## MERCADO DE CAPITAIS

### Relações com Investidores

No dia 10/08/2011, a Companhia realizou reunião com analistas, acionistas e investidores em São Paulo e Belo Horizonte, ocasião em que divulgou os resultados do 2T2011 e demais expectativas.

A Companhia realizou, no mês de junho, Non-Deal Road Show na Europa.

No mês de agosto, a Companhia participou como convidada 5th Annual CEO/CFO Midsummer Latam Conference promovida pelo Credit Suisse em Nova Iorque.

A Companhia participou, como convidada em agosto da 12ª Conferência Anual Brasil Santander no Guarujá - SP;

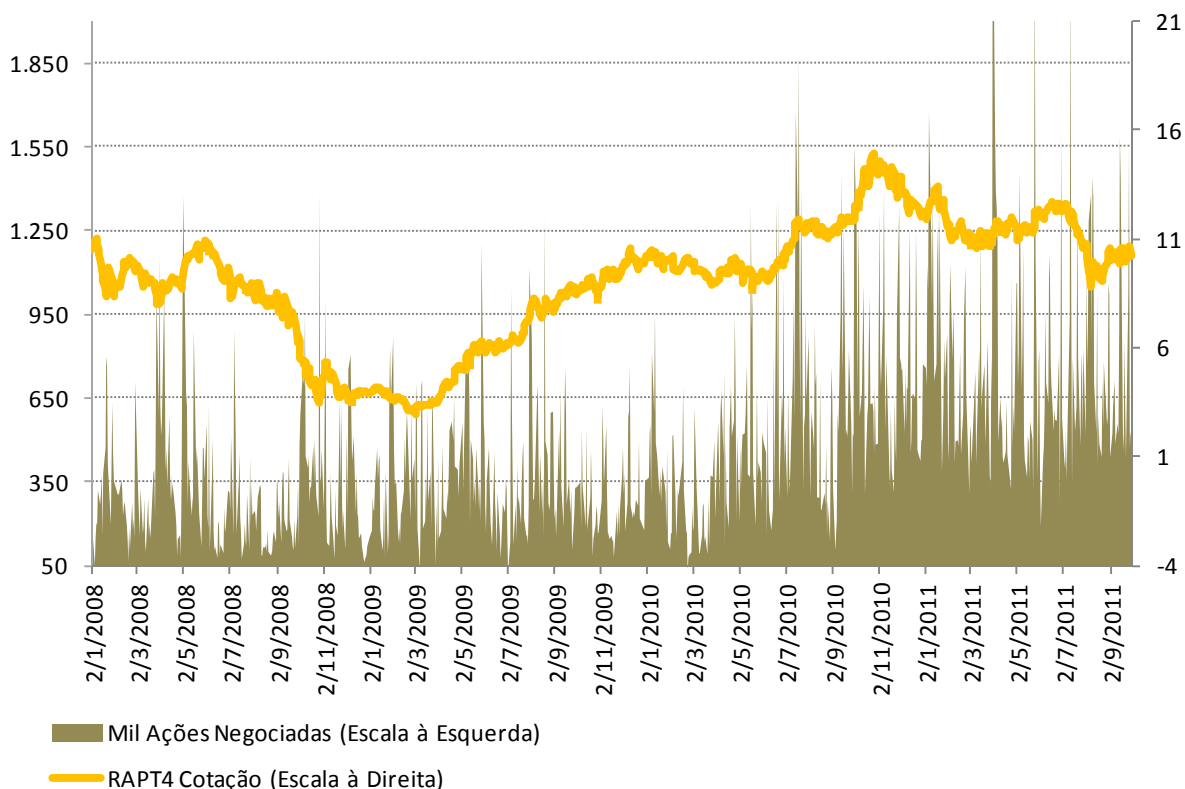
### Desempenho das Ações

As ações Preferenciais da Randon S.A. Implementos e Participações no período de janeiro a setembro de 2011 apresentaram desvalorização de 17,3% e estavam cotadas a R\$ 10,17 por ação em 30.09.2011. No mesmo período a índice Ibovespa diminuiu 24,5%.

Foram negociadas neste mesmo período 146,5 milhões de ações preferenciais, em 272.680 negócios, no mercado a vista da BM&FBovespa (Bolsa de Valores de São Paulo). Neste período a Companhia registrou um volume médio diário de negócios de R\$ 8,9 milhões contra R\$ 5,8 milhões no mesmo período de 2010.

**“No 3T2011 a Companhia registrou um volume médio diário de negócios de R\$ 8,9 milhões contra R\$ 5,8 milhões no mesmo período de 2010.”**

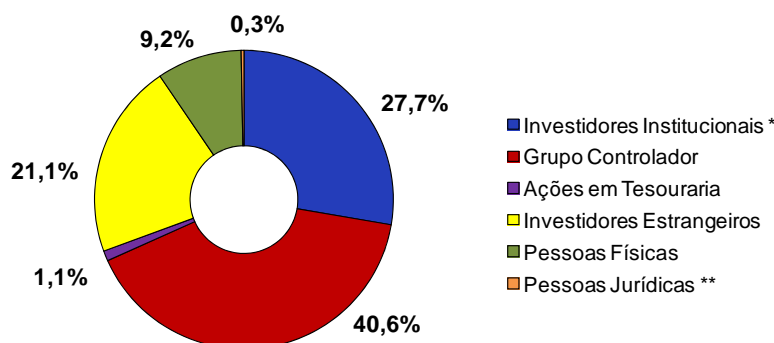
### Desempenho das Cotações e Quantidades Negociadas



### Perfil de Acionistas

Em 30/09/2011, o perfil de acionistas das ações totais da Companhia (ordinárias e preferenciais) assim estava:

#### Perfil de Acionistas - Total de Ações



\* Fundos e Clubes de Investimentos

\*\* Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

### PRÊMIOS E DESTAQUES

No terceiro trimestre de 2011, as Empresas Randon receberam premiações, das quais destacamos:

- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações conquistou novamente o Prêmio Preferência pelo Transporte e Logística 2011, promovido pelo Sindicato das Empresas de Transporte de Carga e Logística do Estado do RS (Setcergs), que identifica, através de pesquisa, as marcas preferidas em 18 categorias e foi premiada como fabricante de implementos rodoviários;
- ✓ As Empresas Randon receberam o Prêmio Mérito Ambiental Henrique Luiz Roessler, promovido pela Revista Ecologia e Meio Ambiente RS, com o apoio da Secretaria Estadual do Meio Ambiente (SEMA), da Fundação Estadual de Proteção Ambiental Henrique Luiz Roessler (FEPAM) e da Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). A empresa investe regularmente em Sistema de Gerenciamento Ambiental para reduzir os impactos de suas operações. De forma proativa, buscam superar exigências legais e reverter investimentos em benefício para a sociedade, sempre minimizando e prevenindo os impactos ambientais.

- ✓ A Randon Implementos foi eleita por engenheiros e especialistas para receber o troféu do 4º Prêmio Top Engenharias, na categoria Engenharia Ferroviária (Produtos e Serviços) - Vagões Ferroviários. O reconhecimento é concedido pela Associação dos Ex-Alunos da Escola de Engenharia (AEAAE), da Universidade Federal de Minas Gerais. Conforme os organizadores do evento, as empresas são escolhidas por pesquisa realizada pela Contest, que ouviu engenheiros (associados à AEAAE), diretores de empresas líderes e formadores de opinião;
  
- ✓ A Randon S/A. Implementos e Participações e suas controladas Frasle S.A. e Master Sistemas Automotivos Ltda. figuraram no ranking das 150 Melhores Empresas para se Trabalhar no Brasil, na edição 2011 do Guia publicado pelas Revistas Exame/Você S.A.;
  
- ✓ As controladas Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. e Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. figuraram entre 100 Melhores Empresas para trabalhar “Brasil”, na Revista Época da Editora Globo, em parceria com o Great Place to Work, e que em sua 15ª edição destaca as melhores práticas de gestão de pessoas e avalia o índice de confiança dos funcionários com o ambiente de trabalho;
  
- ✓ As Empresas Randon avançaram quatro posições em relação a 2010 na classificação geral do ranking Grandes&Líderes da Revista Amanhã 2011, alcançando o 18º lugar entre as 500 maiores empresas da Região Sul. Considerando somente o Rio Grande do Sul, a Randon também conquistou posição e passou a ocupar a quinta colocação (era a sexta) entre as 100 maiores empresas. Também no setor automotivo, as Empresas Randon aparecem em destaque nessa 21ª edição do acompanhamento feito em parceria com a PriceWaterHouseCoopers e elaborado com base em critérios técnicos de análises de balanço: é o segundo maior grupo em receita bruta – e o primeiro do Rio Grande do Sul – e o quarto mais rentável da região.

**Expediente****Conselho de Administração**

Raul Anselmo Randon – Presidente  
Alexandre Randon - Vice-Presidente  
Célia Maria Xavier Larichia - Conselheira  
Hugo Eurico Irigoyen Ferreira - Conselheiro  
Ruy Lopes Filho - Conselheiro

**Diretoria Executiva**

David Abramo Randon – Diretor Presidente  
Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente  
Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente  
Astor Milton Schmitt - Diretor

**Diretor de Relações com Investidores**

Astor Milton Schmitt

**Diretor Financeiro Divisão Holding**

Geraldo Santa Catharina

**Gerente Executivo de Administração e RH**

Vanderlei Novello

Ieda Maria Onzi Perosa – Contadora: CRC/RS 49886/O-3

**Relações com Investidores**

Hemerson Fernando de Souza

Angelica - Maria A. Mossmann

Claudia Onzi Ide

Eduardo Frederico Willrich

Meri - Lusmeri Tomazzoni

**Conselho Fiscal**

Carlos Osvaldo Pereira Hoff  
Maria Tereza Casagrande  
Nilo José Panazzolo

**Comitê Executivo (não estatutário)**

David Abramo Randon – Diretor Presidente  
Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente  
Daniel Raul Randon – Diretor Presidente Fras-le  
Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente  
Astor Milton Schmitt - Diretor  
Alexandre Dorival Gazzi – Diretor Executivo  
Luis Antonio Oselame – Diretor Executivo  
Norberto José Fabris – Diretor Executivo

54 3209.2505

[ri@randon.com.br](mailto:ri@randon.com.br)



**ANEXO I.a**
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA – TRIMESTRAL**

Valores em R\$ Mil

	3T2011		3T2010		9M2011		9M2010		Variações %	
		%		%		%		%	3T2011/3T2010	9M2011/9M2010
<b>Receita Bruta</b>	1.353.498	126,5%	1.235.872	125,6%	3.936.146	126,1%	3.365.496	125,3%	9,5%	17,0%
Deduções da Receita Bruta	(283.166)	-26,5%	(251.688)	-25,6%	(813.834)	-26,1%	(680.085)	-25,3%	12,5%	19,7%
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.070.332</b>	<b>100,0%</b>	<b>984.184</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.122.312</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.685.411</b>	<b>100,0%</b>	<b>8,8%</b>	<b>16,3%</b>
<b>Custo Vendas e Serviços</b>	<b>(809.910)</b>	<b>-75,7%</b>	<b>(734.639)</b>	<b>-74,6%</b>	<b>(2.332.347)</b>	<b>-74,7%</b>	<b>(2.023.854)</b>	<b>-75,4%</b>	<b>10,2%</b>	<b>15,2%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>260.422</b>	<b>24,3%</b>	<b>249.545</b>	<b>25,4%</b>	<b>789.965</b>	<b>25,3%</b>	<b>661.557</b>	<b>24,6%</b>	<b>4,4%</b>	<b>19,4%</b>
Despesas c/ Vendas	(95.389)	-8,9%	(74.082)	-7,5%	(252.150)	-8,1%	(197.845)	-7,4%	28,8%	27,4%
Despesas Administrativas	(36.931)	-3,5%	(35.216)	-3,6%	(112.216)	-3,6%	(99.479)	-3,7%	4,9%	12,8%
Resultado Financeiro	19.884	1,9%	6.163	0,6%	49.774	1,6%	1.790	0,1%	-	-
<i>Receitas Financeiras</i>	77.273	7,2%	43.726	4,4%	180.593	5,8%	121.945	4,5%	76,7%	62,5%
<i>Despesas Financeiras</i>	(57.389)	-5,4%	(37.563)	-3,8%	(130.819)	-4,2%	(120.155)	-4,5%	52,8%	40,5%
Resultado Participações	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-	-
Outras Despesas / Receitas	(14.254)	-1,3%	(13.938)	-1,4%	(37.932)	-1,2%	(24.398)	-0,9%	2,3%	55,5%
<b>Resultado Antes IR</b>	<b>133.732</b>	<b>12,5%</b>	<b>132.472</b>	<b>13,5%</b>	<b>437.441</b>	<b>14,0%</b>	<b>341.625</b>	<b>12,7%</b>	<b>1,0%</b>	<b>28,0%</b>
Provisão para IR e Contribuição Social	(41.273)	-3,9%	(38.558)	-3,9%	(122.022)	-3,9%	(86.948)	-3,2%	7,0%	40,3%
Participação dos Minoritários	(26.983)	-2,5%	(25.377)	-2,6%	(89.176)	-2,9%	(78.830)	-2,9%	6,3%	13,1%
Participação Administradores	(2.528)	-0,2%	(2.209)	-0,2%	(7.334)	-0,2%	(6.466)	-0,2%	14,4%	13,4%
<b>Lucro Líquido Exercício</b>	<b>62.948</b>	<b>5,9%</b>	<b>66.328</b>	<b>6,7%</b>	<b>218.909</b>	<b>7,0%</b>	<b>169.381</b>	<b>6,3%</b>	<b>-5,1%</b>	<b>29,2%</b>
	0									
<b>EBIT</b>	<b>113.848</b>	<b>10,6%</b>	<b>126.309</b>	<b>12,8%</b>	<b>387.667</b>	<b>12,4%</b>	<b>339.835</b>	<b>12,7%</b>	<b>-9,9%</b>	<b>14,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>136.048</b>	<b>12,7%</b>	<b>147.468</b>	<b>15,0%</b>	<b>451.722</b>	<b>14,5%</b>	<b>403.746</b>	<b>15,0%</b>	<b>-7,7%</b>	<b>11,9%</b>
<b>MARGEM EBITDA (%)</b>	<b>12,7%</b>		<b>15,0%</b>		<b>14,5%</b>		<b>15,0%</b>		<b>-2,3 p.p.</b>	<b>-0,5 p.p.</b>

**ANEXO I.b**
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADA 2T2011 POR SEGMENTO DE ATUAÇÃO**  
 Valores em R\$ Mil - Com ajustes em 2010 referente IFRS

	Veículos e Implementos			Autopeças			Serviços Financeiros			Consolidado		
	3T2011	3T2010	Δ%	3T2011	3T2010	Δ%	3T2011	3T2010	Δ%	3T2011	3T2010	Δ%
<b>Receita Bruta</b>	642.701	605.140	6%	692.783	615.951	12%	18.014	14.781	22%	1.353.498	1.235.872	10%
Deduções da Receita Bruta	(122.960)	(114.409)	7%	(158.440)	(135.798)	17%	(1.766)	(1.481)	19%	(283.166)	(251.688)	13%
<b>Receita Líquida</b>	<b>519.741</b>	<b>490.731</b>	6%	<b>534.343</b>	<b>480.153</b>	11%	<b>16.248</b>	<b>13.300</b>	22%	<b>1.070.332</b>	<b>984.184</b>	9%
<b>Custo Vendas e Serviços</b>	<b>(405.627)</b>	<b>(369.823)</b>	10%	<b>(404.283)</b>	<b>(364.816)</b>	11%	-	-	-	<b>(809.910)</b>	<b>(734.639)</b>	10%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>114.114</b>	<b>120.908</b>	-6%	<b>130.060</b>	<b>115.337</b>	13%	<b>16.248</b>	<b>13.300</b>	22%	<b>260.422</b>	<b>249.545</b>	4%
Despesas Operacionais	(65.652)	(59.573)	10%	(66.552)	(52.499)	27%	(14.370)	(11.164)	29%	(146.574)	(123.236)	19%
Resultado Financeiro	7.965	688	1058%	12.011	5.270	128%	(92)	205	-145%	19.884	6.163	223%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>56.427</b>	<b>62.023</b>	-9%	<b>75.519</b>	<b>68.108</b>	11%	<b>1.786</b>	<b>2.341</b>	-24%	<b>133.732</b>	<b>132.472</b>	1%
<b>Lucro Líquido Exercício</b>	<b>36.005</b>	<b>40.656</b>	-11%	<b>25.508</b>	<b>24.286</b>	5%	<b>1.435</b>	<b>1.386</b>	4%	<b>62.948</b>	<b>66.328</b>	-5%
<b>EBIT</b>	<b>48.462</b>	<b>61.335</b>	-21%	<b>63.508</b>	<b>62.838</b>	1%	<b>1.878</b>	<b>2.136</b>	-12%	<b>113.848</b>	<b>126.309</b>	-10%
<b>EBITDA</b>	<b>55.976</b>	<b>68.337</b>	-18%	<b>77.957</b>	<b>76.775</b>	2%	<b>2.115</b>	<b>2.356</b>	-10%	<b>136.048</b>	<b>147.468</b>	-8%
<b>MARGEM BRUTA (%)</b>	<b>22,0%</b>	<b>24,6%</b>	-2,6 p.p.	<b>24,3%</b>	<b>24,0%</b>	0,3 p.p.	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	0,0 p.p.	<b>24,3%</b>	<b>25,4%</b>	-0,9 p.p.
<b>MARGEM EBITDA (%)</b>	<b>10,8%</b>	<b>13,9%</b>	-3,1 p.p.	<b>14,6%</b>	<b>16,0%</b>	-1,4 p.p.	<b>13,0%</b>	<b>17,7%</b>	-4,7 p.p.	<b>12,7%</b>	<b>15,0%</b>	-2,3 p.p.
<b>MARGEM LÍQUIDA (%)</b>	<b>6,9%</b>	<b>8,3%</b>	-1,4 p.p.	<b>4,8%</b>	<b>5,1%</b>	-0,3 p.p.	<b>8,8%</b>	<b>10,4%</b>	-1,6 p.p.	<b>5,9%</b>	<b>6,7%</b>	-0,8 p.p.

**ANEXO I.b**
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADA 2T2011 POR SEGMENTO DE ATUAÇÃO**  
 Valores em R\$ Mil - Com ajustes em 2010 referente IFRS

	Veículos e Implementos			Autopeças			Serviços Financeiros			Consolidado		
	9M2011	9M2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%	9M2011	9M2010	Δ%
<b>Receita Bruta</b>	1.906.009	1.595.973	19%	1.980.644	1.727.684	15%	49.493	41.839	18%	3.936.146	3.365.496	17%
Deduções da Receita Bruta	(365.574)	(296.568)	23%	(443.354)	(379.357)	17%	(4.906)	(4.160)	18%	(813.834)	(680.085)	20%
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.540.435</b>	<b>1.299.405</b>	19%	<b>1.537.290</b>	<b>1.348.327</b>	14%	<b>44.587</b>	<b>37.679</b>	18%	<b>3.122.312</b>	<b>2.685.411</b>	16%
<b>Custo Vendas e Serviços</b>	<b>(1.181.377)</b>	<b>(1.016.699)</b>	16%	<b>(1.150.970)</b>	<b>(1.007.155)</b>	14%	-	-	-	<b>(2.332.347)</b>	<b>(2.023.854)</b>	15%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>359.058</b>	<b>282.706</b>	27%	<b>386.320</b>	<b>341.172</b>	13%	<b>44.587</b>	<b>37.679</b>	18%	<b>789.965</b>	<b>661.557</b>	19%
Despesas Operacionais	(187.838)	(151.722)	24%	(178.307)	(141.276)	26%	(36.153)	(28.724)	26%	(402.298)	(321.722)	25%
Resultado Financeiro	17.697	(5.789)	-406%	31.811	7.110	347%	266	468	-43%	49.774	1.789	2682%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>188.917</b>	<b>125.195</b>	51%	<b>239.824</b>	<b>207.006</b>	16%	<b>8.700</b>	<b>9.423</b>	-8%	<b>437.441</b>	<b>341.624</b>	28%
<b>Lucro Líquido Exercício</b>	<b>130.337</b>	<b>88.899</b>	47%	<b>82.230</b>	<b>73.894</b>	11%	<b>6.342</b>	<b>6.588</b>	-4%	<b>218.909</b>	<b>169.381</b>	29%
<b>EBIT</b>	<b>171.220</b>	<b>130.984</b>	31%	<b>208.013</b>	<b>199.896</b>	4%	<b>8.434</b>	<b>8.955</b>	-6%	<b>387.667</b>	<b>339.835</b>	14%
<b>EBITDA</b>	<b>193.032</b>	<b>151.938</b>	27%	<b>249.550</b>	<b>242.226</b>	3%	<b>9.140</b>	<b>9.582</b>	-5%	<b>451.722</b>	<b>403.746</b>	12%
<b>MARGEM BRUTA (%)</b>	<b>23,3%</b>	<b>21,8%</b>	1,5 p.p.	<b>25,1%</b>	<b>25,3%</b>	-0,2 p.p.	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	0,0 p.p.	<b>25,3%</b>	<b>24,6%</b>	0,7 p.p.
<b>MARGEM EBITDA (%)</b>	<b>12,5%</b>	<b>11,7%</b>	0,8 p.p.	<b>16,2%</b>	<b>18,0%</b>	-1,8 p.p.	<b>20,5%</b>	<b>25,4%</b>	-4,9 p.p.	<b>14,5%</b>	<b>15,0%</b>	-0,5 p.p.
<b>MARGEM LÍQUIDA (%)</b>	<b>8,5%</b>	<b>6,8%</b>	1,7 p.p.	<b>5,3%</b>	<b>5,5%</b>	-0,2 p.p.	<b>14,2%</b>	<b>17,5%</b>	-3,3 p.p.	<b>7,0%</b>	<b>6,3%</b>	0,7 p.p.

**ANEXO II**
**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO**  
**Valores em R\$ Mil - Com ajustes em 2010 referente IFRS**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2011	30/09/2010	30/09/2011	30/09/2010
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Lucro Líquido do exercício</b>	218.909	169.381	218.909	169.381
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	20.116	19.182	64.015	63.933
Provisões para litígios	2.000	122	8.359	820
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	6.326	5.934	8.623	6.743
Provisão para estoque obsoleto	362	240	2.671	1.883
Provisão para imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	41.115	22.405	72.284	86.540
Outras provisões	6.937	13.635	(3.747)	36.082
Custo residual de ativos permanentes baixados e vendidos	542	5.613	1.084	7.921
Equivalência patrimonial	(118.145)	(109.559)	0	0
Equivalência patrimonial de outras empresas controladas	0	0	(8.726)	(13.037)
Participação dos minoritários	0	0	47.888	71.661
Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	(381)
Variação cambial de controladas no exterior	0	0	2.132	99
Variação cambial sobre empréstimos	38.143	16.114	61.702	15.850
Variações em derivativos	0	0	2.284	1.073
<b>Recebimento de lucros e dividendos de controladas</b>				
<b>Variações nos ativos e passivos</b>				
Contas a receber	105.270	(117.081)	67.681	(176.329)
Contas a receber de clientes	31.813	(70.749)	(101.418)	(121.917)
Estoques	(87.501)	(68.006)	(177.414)	(160.767)
Fornecedores	22.685	7.366	84.471	23.994
Contas a pagar e provisões	(28.140)	66.453	17.910	94.225
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	(41.902)	(18.420)	(76.347)	(88.586)
<b>Caixa Líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>273.347</b>	<b>(24.748)</b>	<b>292.361</b>	<b>19.188</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Aquisição de ativo imobilizado	(41.843)	(36.263)	(106.644)	(86.193)
Integralização de capital de controlada	(6.782)	(55.288)	0	(136)
Adições ao ativo intangível	(23.660)	(11.711)	(48.398)	(27.463)
<b>Caixa Líquido usado nas atividades de investimentos</b>	<b>(72.285)</b>	<b>(103.262)</b>	<b>(155.042)</b>	<b>(113.792)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Pagamento juros sobre o capital próprio e dividendos	(77.446)	(49.812)	(98.250)	(53.542)
Empréstimos tomados	166.849	249.307	328.573	459.610
Pagamentos de empréstimos	(264.198)	(27.278)	(347.527)	(141.713)
Empréstimos tomados (pagos) com controladora e controladas	(291)	25.973	651	6.766
Empréstimos tomados (pagos) com outras partes relacionadas	(30.912)	3.387	(17.534)	4.2523
Juros pagos por empréstimos	(27.265)	(14.102)	(48.030)	(24.284)
<b>Caixa Líquido usado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(233.263)</b>	<b>187.475</b>	<b>(182.117)</b>	<b>251.090</b>
<b>Redução do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(32.201)</b>	<b>59.465</b>	<b>(44.798)</b>	<b>156.486</b>
<b>Demonstração do aumento/(redução) nas disponibilidades</b>				
No início do exercício (Nota 23)	455.003	169.006	1.049.483	616.659
No fim do exercício (Nota 23)	422.802	228.471	1.004.685	773.145
<b>Redução nas disponibilidades</b>	<b>(32.201)</b>	<b>59.465</b>	<b>(44.798)</b>	<b>156.486</b>



RELEASE DE RESULTADOS 3T2011 / 9M2011

ANEXO III

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 30/09/2011

Valores em R\$ Mil – pela Legislação Societária

BALANÇO PATRIMONIAL	CONSOLIDADO	VEÍCULOS E IMPLEMENTOS			AUTOPEÇAS					SERVIÇOS FINANCEIROS	
	RANDON S/A IMPL. E PARTIC.	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP	RANDON ARGENTINA	FRAS-LE CONSOLIDADO	MASTER	JOST	SUSPENSY S	CASTERTECH	RANDON ADM. CONSÓRCIOS	RANDON INVESTIMENTOS
<b>Ativo</b>	<b>3.977.114</b>	<b>2.400.441</b>	<b>280.921</b>	<b>51.569</b>	<b>789.369</b>	<b>433.500</b>	<b>106.939</b>	<b>513.780</b>	<b>164.549</b>	<b>111.972</b>	<b>52.163</b>
Circulante	2.493.216	1.087.073	207.951	43.372	472.979	197.225	79.219	368.183	29.988	69.064	50.114
Disponibilidades e Aplicações de Liquidez Não Imediata	1.124.321	537.133	52.310	4.261	260.315	102.303	21.184	135.781	938	11.359	5.962
Clientes	621.511	277.945	78.147	9.691	84.965	48.601	29.252	153.338	4.441	935	44.112
Estoques	555.432	218.971	54.359	9.127	107.391	39.026	25.918	68.612	14.761	0	22
Impostos Diferidos/Recuperar	114.557	39.297	21.333	15.897	16.386	1.385	2.307	8.307	9.600	44	0
Outros	77.395	13.727	1.802	4.396	3.923	5.912	558	2.145	248	56.725	17
Não circulante	1.483.898	1.313.368	72.969	8.197	316.390	236.275	27.720	145.597	134.561	42.908	2.049
Realizável a Longo Prazo	166.764	68.991	7.964	2.238	23.472	3.952	2.501	5.971	21.755	40.179	1.470
Partes Relacionadas	0	9.358	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consórcios p/ Revenda	23.005	9.345	0	0	0	0	0	0	0	13.659	0
Impostos Diferidos/Recuperar	100.848	39.507	7.487	1.380	15.557	3.314	1.163	5.205	21.726	4.792	1.451
Outros Direitos Realizáveis	33.049	9.915	477	858	1.783	427	161	728	30	20.288	19
Depósitos p/ Recursos	9.862	866	0	0	6.132	210	1.177	37	0	1.439	0
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	1.317.134	1.244.377	65.005	5.959	292.918	232.323	25.219	139.626	112.806	2.729	579
<b>Passivo</b>	<b>3.977.114</b>	<b>2.400.441</b>	<b>280.921</b>	<b>51.569</b>	<b>789.369</b>	<b>433.500</b>	<b>106.939</b>	<b>513.780</b>	<b>164.549</b>	<b>111.972</b>	<b>52.163</b>
Circulante	1.075.713	479.966	104.590	17.293	202.884	88.724	35.615	159.807	18.008	62.363	15.938
Fornecedores	227.788	101.932	69.048	10.650	34.158	18.584	14.338	64.057	3.063	95	508
Instituições Financeiras	461.580	224.051	0	2.908	117.644	43.148	9.915	49.262	10.690	0	3.961
Salários/Encargos	104.459	35.971	6.672	669	28.473	10.349	4.186	14.564	1.672	1.383	490
Impostos e Taxas	49.457	14.884	6.020	2.060	7.213	2.895	3.211	10.861	916	1.215	178
Adiantamento Clientes e Outros	232.429	103.128	22.850	1.005	15.395	13.749	3.964	21.063	1.667	59.670	10.801
Não circulante	1.046.857	559.516	6.719	17.892	238.043	56.135	7.109	94.145	65.739	61	13.445
Instituições Financeiras	881.273	465.165	0	17.892	204.578	44.533	3.884	75.856	55.932	0	13.434
Partes Relacionadas	41.881	36.687	0	0	0	0	0	0	9.199	0	10
Impostos e Contrib. Diversas	92.141	41.809	6.565	0	25.707	8.928	2.864	14.136	608	0	0
Provisão p/ Contingências	13.259	5.891	0	0	6.443	443	0	423	0	60	0
Outras Exigibilidades	18.303	9.964	153	0	1.315	2.231	361	3.731	0	1	0
Patrimônio Líquido Total	1.854.544	1.360.959	169.612	16.384	348.442	288.641	64.215	259.829	80.802	49.548	22.779
Patrimônio Líquido	1.360.959	1.360.959	169.612	16.384	347.816	288.641	64.215	259.829	80.802	49.548	22.777
Participação Acionistas não controladores	493.585	0	0	0	625	0	0	0	0	0	2

## ANEXO III

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 30/09/2011

Valores em R\$ Mil – pela Legislação societária

BALANÇO PATRIMONIAL	CONSOLIDADO	VEÍCULOS E IMPLEMENTOS			AUTOPEÇAS					SERVIÇOS FINANCEIROS	
	RANDON S/A IMPL. E PARTIC.	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP	RANDON ARGENTINA	FRAS-LE CONSOLIDADO	MASTER	JOST	SUSPENSY S	CASTERTECH	RANDON ADM. CONSÓRCIOS	RANDON INVESTIMENTOS
<b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS</b>											
Receita Líquida	3.122.312	1.377.460	360.981	51.490	408.451	390.952	178.822	892.839	37.321	40.814	3.773
Custo Vendas e Serviços	(2.332.347)	(1.079.284)	(291.818)	(42.115)	(303.260)	(315.180)	(136.034)	(727.400)	(39.198)	0	0
Lucro Bruto	789.965	298.176	69.163	9.376	105.191	75.772	42.788	165.439	(1.877)	40.814	3.773
Despesas c/ Vendas	(252.150)	(106.352)	(20.245)	(2.532)	(43.246)	(13.472)	(8.136)	(35.393)	(396)	(22.602)	0
Despesas Administrativas	(112.216)	(46.297)	(6.587)	(1.702)	(24.901)	(11.284)	(3.182)	(16.957)	(2.722)	(10.817)	(5.078)
Resultado Financeiro	49.774	17.415	3.593	(2.958)	12.934	8.915	2.810	12.536	(4.413)	1.033	(766)
Resultado Participações	0	118.145	0	0	0	43.376	0	0	0	0	0
Outras Despesas / Receitas	(37.932)	(18.470)	(2.869)	(326)	(2.963)	(4.254)	(2.097)	(9.164)	(142)	2.288	55
Resultado Antes IR, CS e Participações	437.441	262.617	43.055	1.857	47.016	99.053	32.184	116.461	(9.550)	10.716	(2.015)
Provisão para IR e Contrib. Social	(122.022)	(40.208)	(14.284)	(585)	(10.825)	(15.228)	(9.114)	(33.541)	3.967	(3.015)	812
Participação Minoritários	(89.176)	0	0	0	(144)	0	0	0	0	0	0
Participação Administradores	(7.334)	(3.500)	0	0	(1.356)	(660)	(345)	(1.350)	0	(123)	0
<b>Lucro Líquido Exercício</b>	<b>218.909</b>	<b>218.909</b>	<b>28.771</b>	<b>1.273</b>	<b>34.690</b>	<b>83.164</b>	<b>22.724</b>	<b>81.570</b>	<b>(5.583)</b>	<b>7.579</b>	<b>(1.203)</b>
<b>EBIT</b>	<b>387.667</b>	<b>127.057</b>	<b>39.462</b>	<b>4.815</b>	<b>34.082</b>	<b>46.762</b>	<b>29.374</b>	<b>103.925</b>	<b>(5.137)</b>	<b>9.683</b>	<b>(1.249)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>451.722</b>	<b>147.174</b>	<b>40.887</b>	<b>5.085</b>	<b>50.866</b>	<b>53.426</b>	<b>31.627</b>	<b>115.739</b>	<b>(1.115)</b>	<b>10.303</b>	<b>(1.164)</b>
<b>MARGEM EBITDA (%)</b>	<b>14,5%</b>	<b>10,7%</b>	<b>11,3%</b>	<b>9,9%</b>	<b>12,5%</b>	<b>13,7%</b>	<b>17,7%</b>	<b>13,0%</b>	<b>-3,0%</b>	<b>25,2%</b>	<b>-30,8%</b>