



Veículos e Implementos

Autopeças

Serviços Financeiros



Caxias do Sul, RS, 16 de março de 2011. A Randon S.A – Implementos e Participações (BM&FBovespa - RAPT3 e RAPT4), controladora de nove empresas que atuam nos segmentos de veículos e implementos, autopeças e serviços financeiros, anuncia seus resultados do exercício encerrado em 31/12/2010. As informações financeiras e operacionais da Companhia, exceto quando indicadas de outra forma, são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em Reais.

# 2010

## RELATÓRIO ANUAL DOS ADMINISTRADORES

### DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

## MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

O ano de 2010 foi excepcional para as Empresas Randon, sendo considerado o melhor período da nossa história sob o aspecto de recordes de produção, de vendas, de qualificação no relacionamento com os nossos públicos e desenvolvimento de novos estudos para aprimorar ainda mais nossa relação com a sociedade e o meio ambiente.

O ano que passou foi um tempo em que nossas Empresas entenderam um pouco mais sobre o processo de sustentabilidade. Aprendemos que a eficiência e a produtividade nos levarão a fazer mais com menos, e aceitamos o desafio de darmos continuidade ao processo de crescimento sustentável, entregando ao mercado produtos com qualidade e inovação.

As Empresas Randon têm consciência dos impactos de suas ações na sociedade e através do reconhecimento e tratamento dos riscos de suas atividades, mantêm-se competitiva de maneira equilibrada, respeitando seus públicos e fomentando iniciativas que incorporem seus valores. A Semana da Qualidade, iniciativa realizada no último ano, reuniu todos os nossos funcionários e tratou dos aspectos Econômicos, Ambientais e Sociais de nosso cotidiano.

O mergulho no tema da sustentabilidade apontou a importância de dedicarmos tempo na direção da educação e cultura do indivíduo. Desta forma, olhamos para essa dimensão com a perspectiva de melhorarmos a nossa performance, por meio da geração de oportunidades para que o indivíduo possa crescer dentro e fora das nossas Empresas, tornando-se um membro ativo da comunidade.

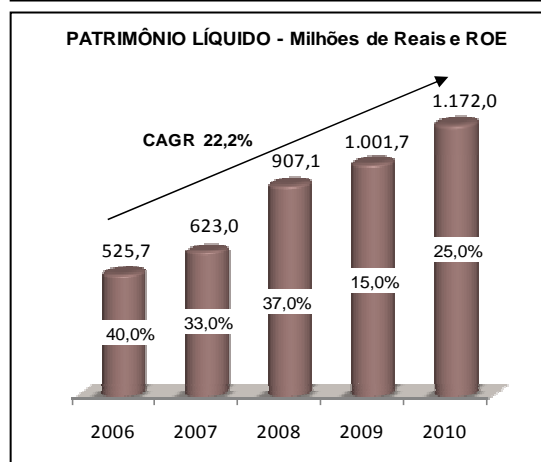
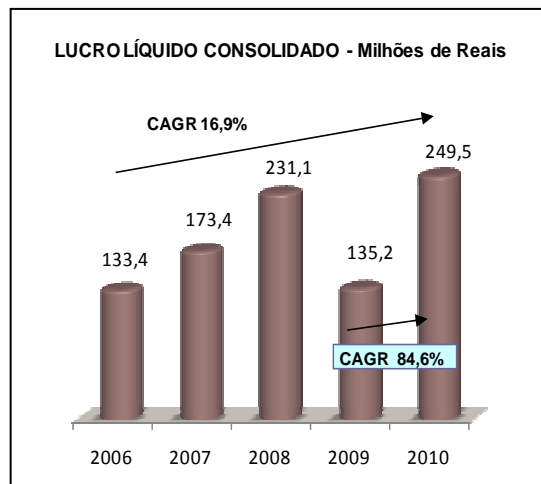
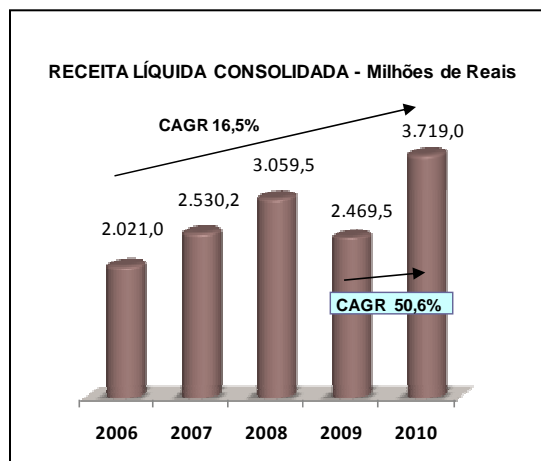
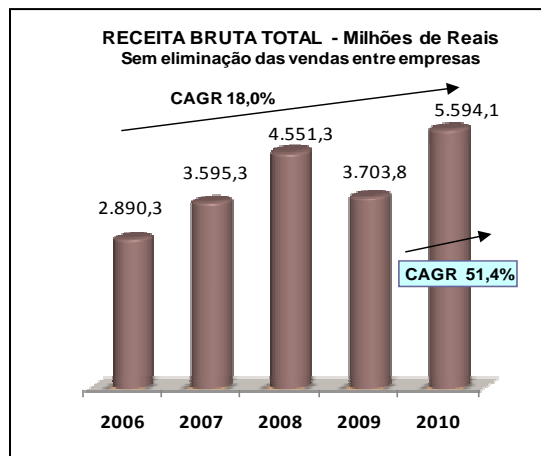
O investimento em pessoas é um dos nossos pilares e leva à experiência do autoconhecimento e do autodesenvolvimento. Nossos funcionários fazem a diferença em nossa organização, porque são eles que colocam em prática nossa missão. É do esforço e da dedicação de cada um, que geramos valor para nossos acionistas, para nossos clientes, para a sociedade.

Somos dependentes desse entendimento coletivo para ocuparmos um lugar entre as companhias sustentáveis, éticas, geradoras de resultados, com foco em qualidade e segurança, para nos consolidarmos como empresa forte, que propicia o crescimento sustentável de todos os nossos públicos.

**David Abramo Randon**  
**Diretor Presidente**

### PRINCIPAIS INDICADORES

Margens financeiras	2009	2010	Var. %
Margem Bruta	22,7	24,4	7,5
Margem EBITDA	12,3	14,6	19,7
Margem Líquida	5,5	6,7	21,8

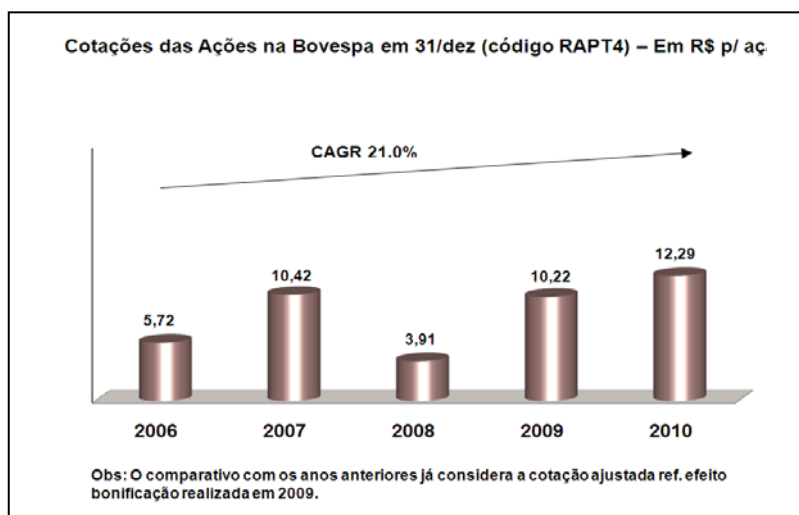


Mercado de Capitais	2009	2010	Var. %
Dividendos + Juros s/ capital (R\$ p/ação)* Cálculos relativos a 2010 consideram bonificação 50% das ações feita em Abril/2010.	0,4145	0,2651	-36,0
Dividend Yield (%)** Cálculos relativos a 2010 consideram bonificação 50% das ações feita em Abril/2010.	6,61%	2,59%	-60,8
Retorno sobre o patrimônio Líquido (%) ***	14,9	24,9	67,1
Valor de mercado 31 Dez (R\$ bilhões)	2,42	2,77	14,5

\* Deliberações do exercício.

\*\* Deliberações do exercício por ação e a cotação do último dia do ano que antecede o exercício em análise.

\*\*\* Relação entre o lucro líquido e o patrimônio líquido ano anterior da controladora.



	2009	2010	Var. %
Número de Funcionários	9.587	11.493	19,9

Valores em Reais correntes

CAGR: Taxa Média Anual Composta de Crescimento

ROE: Retorno sobre o Patrimônio

Indicadores Relativos 2009/2010 já ajustados pelo IFRS

**DESEMPENHO GERAL CONSOLIDADO 2010****Comentário Geral**

O crescimento do PIB doméstico no ano de 2010 foi de 7,5%. Este número é inédito quando consideramos os últimos 20 anos e coloca o Brasil em posição de destaque, com índice respeitável entre as economias emergentes.

A Randon concentra a maior parte de seus negócios direcionados ao mercado doméstico. Acima de 85% da sua receita foi relativo às vendas em território brasileiro. O momento atual da economia do Brasil trouxe reflexos positivos em diversos setores e, como já explorado nos relatórios trimestrais da Companhia, esta interação diversificada dos negócios com todos os diferentes setores econômicos proporciona resultados consistentes, equilibrados e sustentáveis no longo prazo.

Os principais destaques do período foram:

- **Receita Bruta Total**, antes da consolidação, de **R\$ 5,6 bilhões**, 51,0% de crescimento em relação a 2009;
- **Receita Líquida Consolidada** atingiu **R\$ 3,7 bilhões**, 50,6% superior a 2009;
- **EBITDA** de **R\$ 541,4 milhões**, 82,0% maior se comparado com 2009;
- **R\$ 249,5 milhões** de **lucro líquido consolidado** em 2010, com **Margem Líquida** de **6,7%** sobre receita líquida consolidada;

O desempenho da indústria automotiva doméstica que produziu 191.321 caminhões (+54,7% comparado a 2009), 45.879 chassis de ônibus (+32,8% em relação a 2009) e 63.752 veículos rebocados (+46% sobre 2009) impactou de forma positiva as vendas nos diferentes segmentos da Companhia. *(Fontes: Anfavea / Anfir-Fenabrave / Holding Randon).*

De fato, em números absolutos, no âmbito de produção, volume de vendas e resultado, o ano de 2010 foi o ano dos recordes da Randon. Jamais em sua história houve números de tamanha grandeza. É sabido também, que parte deste crescimento foi motivado pelas medidas de incentivos providas pelo governo federal como renúncia fiscal, ampliação dos prazos e redução do custo dos financiamentos. Parte destes benefícios ainda são vigentes para o próximo exercício.

A alta demanda por produtos e serviços da Companhia exigiu atenção adicional à adequação de capacidade, pequenos problemas de fornecimento na área de suprimentos e contratação e treinamento de mão de obra qualificada. Por outro lado, a alta utilização da capacidade, em muitos momentos acima de 90%, permitiu ganhos de eficiência e produtividade, contabilizadas no incremento de margens quando comparadas ao exercício anterior.

O ritmo de investimentos também retomou aos níveis históricos, fechando o ano de 2010 com R\$ 190,5 milhões. Este montante foi direcionado ao aumento de capacidade nas diferentes linhas de produtos, reposição de ativos depreciados, modernização, desenvolvimento de novos produtos e ferramentais diversos. Vale destacar também, o início da implantação do novo ERP (*Enterprise Resource Planning*), que deverá ser concluído no próximo exercício.

A seguir, comentários e indicadores de desempenho detalhados. Em virtude da divulgação das Demonstrações Financeiras Consolidadas de 2010 de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro *IFRS - International Financial Reporting Standards* emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e de acordo com as práticas contábeis no Brasil, adequamos e apresentamos os ajustes pertinentes também nos comparativos referentes ao exercício de 2009. As informações adicionais em BRGAAP dizem respeito ao balanço apurado pelas normas contábeis brasileiras anteriormente adotadas no Brasil e visam somente facilitar análise dos números que foram ajustados.

### Receitas

A receita bruta total (sem eliminação das vendas entre as empresas) alcançou R\$ 5,6 bilhões em 2010, um crescimento de 51,0% sobre 2009 (R\$ 3,7 bilhões).

A receita líquida consolidada no exercício de 2010 fechou em R\$ 3,7 bilhões, 50,6% mais que no período de 2009 de R\$ 2,5 bilhões.

### Composição da Receita Líquida Consolidada JAN-DEZ/2010

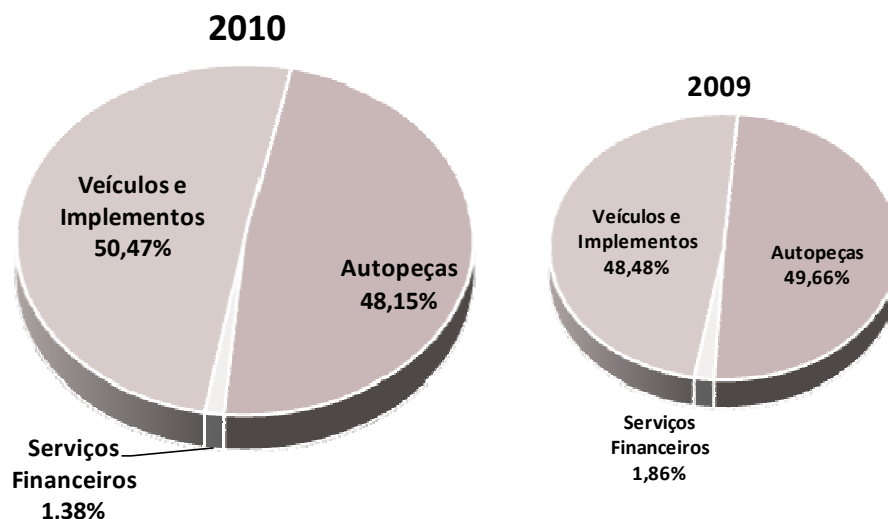
As vendas entre empresas representaram 15,7% da receita líquida total contra 14,5% do ano anterior.

	2010				2009	
	RECEITA LÍQUIDA	VENDA ENTRE EMPRESAS	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA
Randon S.A. Impl. e Participações (Controladora)	1.619.302	272.677	1.346.625	36,2%	837.744	33,9%
Randon Impl. p/o Transporte Ltda.	515.739	39.131	476.608	12,8%	290.094	11,7%
Randon Veículos Ltda	0	0	-	0,0%	40.624	1,6%
Randon Argentina S.A.	53.871	0	53.871	1,4%	28.843	1,2%
Escritórios Internacionais	1.967	1.967	-	0,0%	-	-
<b>VEÍCULOS E IMPLEMENTOS</b>	<b>2.190.879</b>	<b>313.775</b>	<b>1.877.104</b>	<b>50,5%</b>	<b>1.197.305</b>	<b>48,5%</b>
Master Sist. Automotivos Ltda.	431.166	90.291	340.875	9,2%	217.362	8,8%
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	205.188	48.319	156.869	4,2%	91.665	3,7%
Fras-Le S.A. (Consolidado)	509.508	26.403	483.105	13,0%	411.654	16,7%
Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.	1.011.273	202.709	808.564	21,7%	505.603	20,5%
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda	11.078	9.923	1.155	0,0%	25	0,0%
<b>AUTOPEÇAS</b>	<b>2.168.213</b>	<b>377.645</b>	<b>1.790.568</b>	<b>48,1%</b>	<b>1.226.309</b>	<b>49,7%</b>
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	48.382	0	48.382	1,3%	45.930	1,9%
Randon Investimentos Ltda.	2.918	0	2.918	0,1%	-	-
<b>SERVIÇOS FINANCEIROS</b>	<b>51.300</b>	<b>0</b>	<b>51.300</b>	<b>1,4%</b>	<b>45.930</b>	<b>1,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4.410.392</b>	<b>691.420</b>	<b>3.718.972</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.469.544</b>	<b>100,0%</b>

Valores em R\$ Mil

### Distribuição da Receita por Segmento

Em 2010 houve crescimento no desempenho em todos os segmentos de atuação, com uma pequena variação na participação relativa no conjunto das receitas.



### Custo dos Produtos Vendidos

O custo dos produtos vendidos representou 75,6% da receita líquida consolidada ou R\$ 2,8 bilhões no exercício de 2010 contra R\$ 1,9 bilhão referentes ao mesmo período de 2009 e que representou 77,3% da receita líquida.

### Lucro Bruto

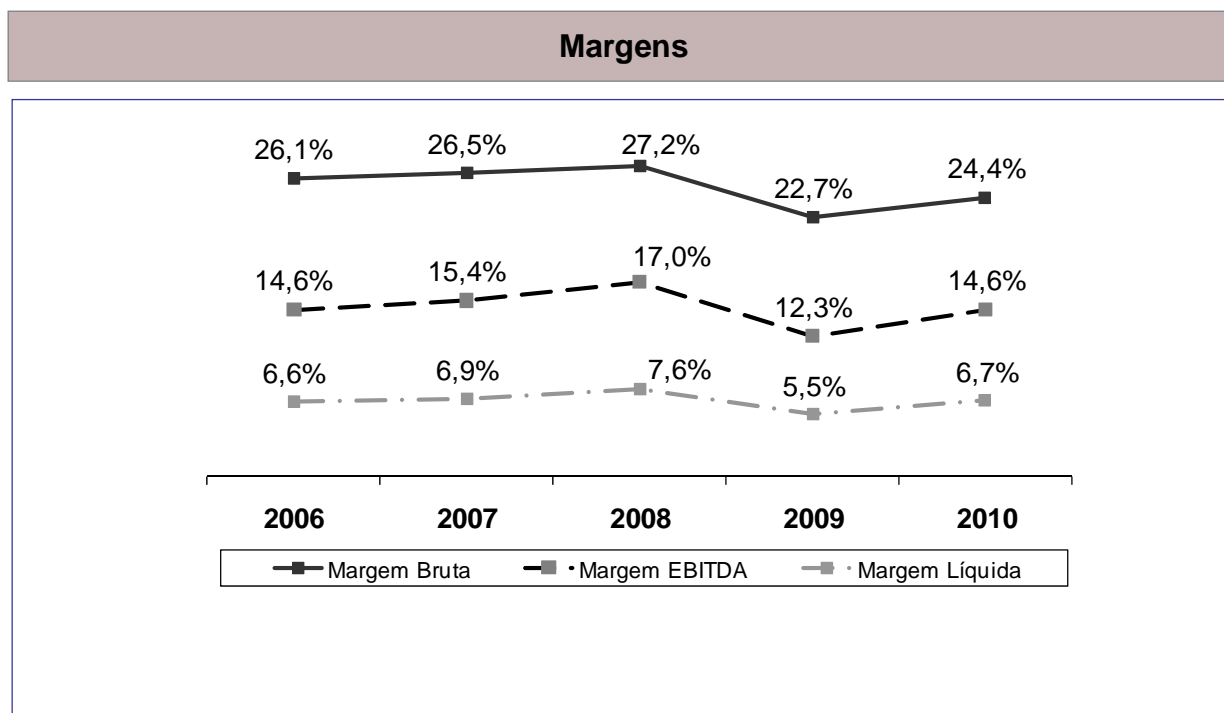
O lucro bruto chegou a R\$ 906,7 milhões no acumulado de 2010 e representou 24,4% da receita líquida consolidada, uma alta de 61,4% em relação ao mesmo período de 2009, quando o lucro bruto totalizou R\$ 561,7 milhões ou 22,7% da receita líquida consolidada.

### Despesas Operacionais (Administrativas/Comerciais/Outras)

As despesas operacionais em 2010 representaram 12,0% sobre a receita líquida consolidada contra 13,6% no ano de 2009, ficando em R\$ 447,3 milhões (R\$ 334,7 milhões em 2009). Esta queda em termos percentuais está motivada principalmente pelo crescimento da receita no período.

### Geração Bruta de Caixa (EBITDA)

O EBITDA (geração bruta de caixa) totalizou R\$ 541,4 milhões ou 14,6% sobre a receita líquida do período, enquanto em 2009 havia registrado R\$ 297,4 milhões ou 12,0% sobre a receita líquida. A redução do capital de giro e a melhoria nas margens de lucro geradas pela economia de escala proveniente do desempenho da receita no período são os fatores principais desta boa performance.



Obs: Para cálculo do EBITDA a partir de 2009 foi considerada a Orientação OCPC02 – Esclarecimentos sobre as Demonstrações Contábeis 2008 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis baseado na Lei 11.638/07 das Sociedades Anônimas, no que diz respeito a lançamento do resultado não operacional e que agora classifica esta rubrica juntamente com a de receitas/despesas operacionais.

### Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido consolidado (receitas menos despesas) passou de R\$ 39,8 milhões positivos em 2009, para R\$ 13,8 milhões também positivos em 2010.

A dívida bancária líquida consolidada que no período de 2009 era de R\$ 184,8 milhões, reduziu para R\$ 70,9 milhões no final de dezembro de 2010, o equivalente a um múltiplo de 0,13 do EBITDA. A redução no nível de investimentos e inversão dos resultados nas operações financeiras de derivativos passando de negativos para positivos e taxa de câmbio foram os principais fatores desta mudança.

### Imposto de Renda e Contribuição Social

O imposto de renda e a contribuição social atingiram R\$ 112,6 milhões no acumulado de 2010 ou 3,0% sobre a receita líquida consolidada (R\$ 57,3 milhões em 2009 ou 2,3% sobre a receita líquida consolidada), diante do lucro antes do imposto de renda de R\$ 473,1 milhões (R\$ 266,8 milhões em 2009).

**Resultado Líquido**

O lucro líquido consolidado atingiu R\$ 249,5 milhões no exercício ou 84,6% mais que o ano de 2009. Isto representou um aumento da margem líquida (lucro líquido x receita líquida) de 5,5% no ano anterior para 6,7% em 2010.

**QUADRO GERAL DE DESEMPENHO**

	IFRS			BRGAAP
	2010	2009	Δ%	2009
<b>Receita Bruta Total</b> sem eliminações	5.594.055	3.703.828	51,0%	3.703.828
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	3.718.972	2.469.544	50,6%	2.469.544
<b>Lucro Bruto Consolidado</b>	906.604	561.693	61,4%	578.187
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	249.493	135.158	84,6%	138.950
<b>Lucro Operacional Próprio (EBIT) - Consolidado</b>	459.284	227.003	102,3%	243.632
<b>EBITDA Consolidado</b>	541.388	297.408	82,0%	300.841
<b>Endividamento Financeiro Líquido Consolidado</b>	70.930	184.836	-61,6%	184.836
<b>Resultado Financeiro Líquido Consolidado</b>	13.767	39.775	-65,4%	36.012
<i>Receitas Financeiras</i>	166.484	184.118	-9,6%	184.118
<i>Despesas Financeiras</i>	(152.717)	(144.343)	5,8%	(148.106)
<b>Despesas Administrativas e Comerciais Consolidadas</b>	(409.856)	(327.901)	25,0%	(327.901)
<b>Lucro Consolidado por Ação</b>	1,04	0,84	23,8%	0,86

Valores em R\$ Mil

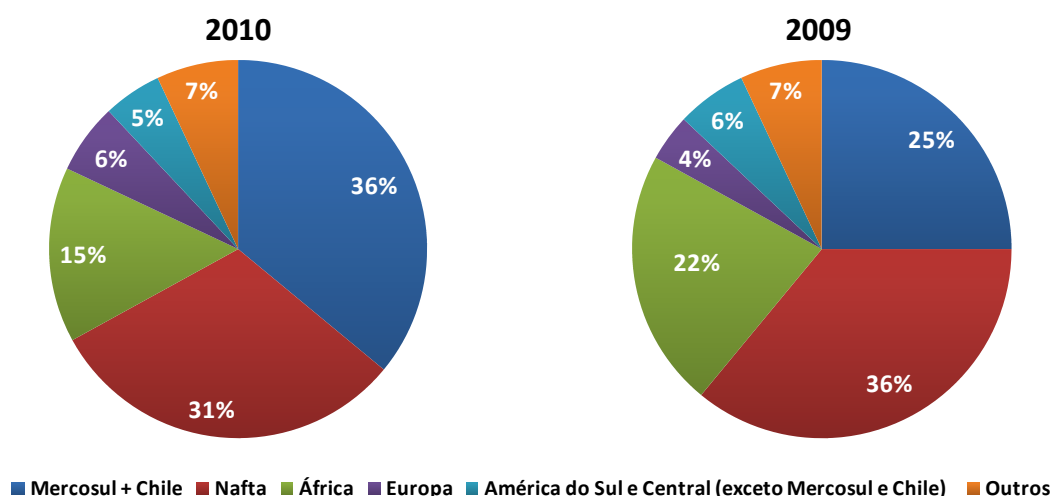
**Exportações**

As Empresas Randon romperam as fronteiras nacionais há mais de 30 anos, possuem vocação exportadora e uma política de permanente prospecção em busca de novos mercados com a ampliação dos canais externos. A projeção inicial das Empresas Randon para 2010 era de alcançar US\$ 190 milhões e este valor foi revisado na metade do ano para US\$ 200 milhões. Mesmo com uma taxa de câmbio não muito favorável, o mercado externo em 2010 retomou as encomendas em praticamente todos os segmentos de negócios da Randon e as metas foram atingidas somando um total consolidado de US\$ 240,2 milhões em 2010 ou aumento de 46,5% sobre o ano anterior. As exportações das Empresas Randon representaram 11,4% da receita líquida consolidada dos doze meses de 2010 contra 13,1% no exercício anterior.

**Exportações por Empresa**

	2010	2009	Δ%
Randon S/A Impl. e Partic. + SP	94.571	62.994	50,1%
Divisão Veículos	1.576	1.422	-
<b>VEICULOS E IMPLEMENTOS</b>	<b>96.147</b>	<b>64.416</b>	<b>49,3%</b>
Master	18.514	10.383	78,3%
Jost	4.581	1.828	150,6%
Fras-le	106.756	81.011	31,8%
Suspensys	14.244	6.370	123,6%
<b>AUTOPEÇAS</b>	<b>144.095</b>	<b>99.592</b>	<b>44,7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>240.242</b>	<b>164.008</b>	<b>46,5%</b>

Valores em US\$ Mil

**Exportações por Bloco Econômico****Investimentos Consolidados**

Em 2010 foram contabilizados R\$ 190,5 milhões em investimentos. Em 2010 as Empresas Randon iniciaram a implantação do novo ERP. O contrato foi fechado em DEZ/2009 com a SAP. A integração dos processos de negócios é fundamental para facilitar a sinergia entre as empresas do grupo. O investimento irá suportar o crescimento das receitas e o projeto de internacionalização da Randon e suas controladas. Os demais investimentos estão distribuídos em instalações, com a conclusão do prédio do complexo RH, início da implantação do projeto de nova expedição na Randon Implementos e melhorias e ampliação de capacidade nas instalações industriais das Empresas Randon como um todo.

A seguir estão relacionados os investimentos totais realizados em 2010:

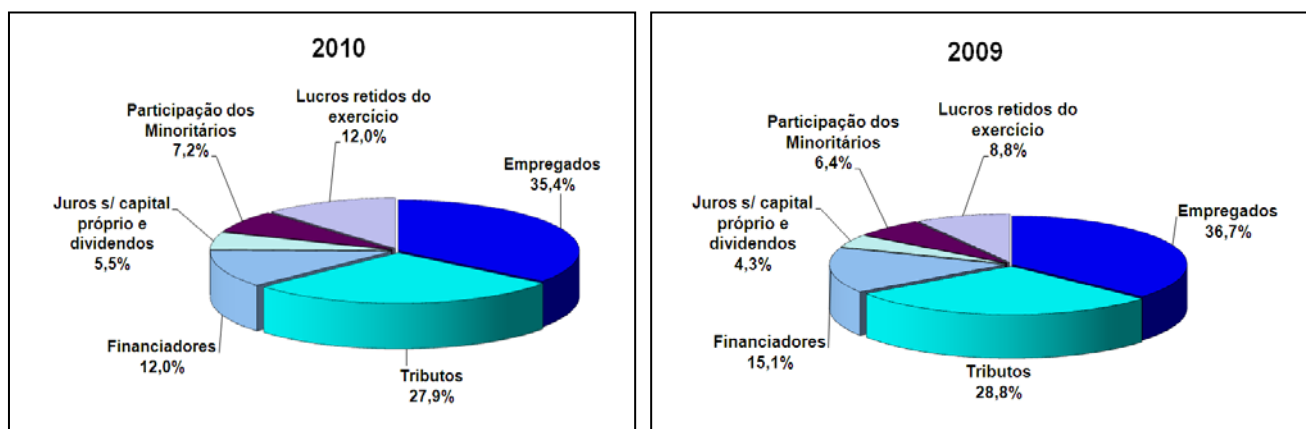
### AQUISIÇÕES INVESTIMENTOS - ACUMULADO 2010

IMOBILIZADO - (Reais Mil)	Randon	Fras-le	Master	Jost	Suspensys	Consórcio	Argentina	Randon SP	Randon Middle East	Randon Automotive	Castertech	Randon Investim.	Total
Máquinas	19.222	22.834	4.486	2.256	9.719	0	390	884			1.753	0	61.544
Prédios	5.577	1.164	1.998	22	1.255	0	33	0			1.235	0	11.284
Terrenos	25.463	0	0	0	0	0	0	0			5	0	25.468
Fermentais	6.078	6.952	594	1.135	5.479	0	66	105			85	0	20.494
Benfeitorias	5.989	0	0	29	0	0	0	383			862	0	7.263
Veículos	1.560	475	95	0	107	0	0	6			111	180	2.534
Móveis e Utensílios	1.515	942	1.741	53	198	64	17	223	2	13	214	190	5.172
Equip. de Laboratório	386	0	0	52	505		0	0			519	0	1.462
Informática	21.149	408	236	466	6.175	670	45	293			80	265	29.787
Outros / Intangível	2.854	7.831	4.155	236	991	0	15	6.891			2.527	18	25.518
<b>TOTAL:</b>	<b>89.793</b>	<b>40.606</b>	<b>13.305</b>	<b>4.249</b>	<b>24.429</b>	<b>734</b>	<b>566</b>	<b>8.785</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>7.391</b>	<b>653</b>	<b>190.526</b>
<b>INVESTIMENTOS (*) - (Reais Mil)</b>													<b>0</b>
<b>TOTAL GERAL (Reais Mil)</b>	<b>89.793</b>	<b>40.606</b>	<b>13.305</b>	<b>4.249</b>	<b>24.429</b>	<b>734</b>	<b>566</b>	<b>8.785</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>7.391</b>	<b>653</b>	<b>190.526</b>

(\*) Ações ou cotas outras empresas, incentivos etc.

### Valor Adicionado

O valor adicionado em 2010 (R\$ 1,42 bilhão) e 2009 (R\$ 1,03 bilhão) foi assim distribuído:

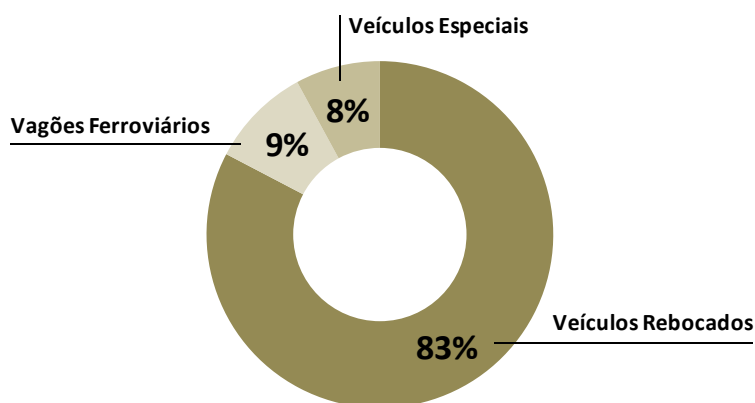


A tabela com dados completos consta nas notas explicativas que integram as demonstrações financeiras.

**DESEMPENHO POR SEGMENTO****1) Segmento Veículos e Implementos**

O segmento de Veículos e Implementos respondeu por 50,48% da receita líquida da Companhia no exercício em análise. Compõem o segmento as empresas: Randon S.A. Implementos e Participações, Randon Argentina S.A. e Randon Implementos para o Transporte Ltda.

No mix de produtos do segmento, os veículos rebocados representam 83% do faturamento, vagões ferroviários 9% e veículos especiais 8%.



Presente na história do transporte do Brasil, a Randon é o maior centro de desenvolvimento tecnológico de veículos rebocados da América Latina e sua linha de produtos é composta por um mix de produtos diversificados e adequado as diferentes demandas dos mercados de sua atuação.

**Veículos Rebocados**

O exercício em análise marca a retomada das vendas de veículos rebocados após o período de crise vivenciado no ano de 2009. A produção total em 2010 foi de 63.752 unidades, superior 46% quando comparado com o ano anterior. Os subsídios presentes na esfera fiscal e de financiamento contribuíram para este resultado.

O mercado doméstico de veículos rebocados consumiu 59.284 unidades (46,4% superior a 2009). A Randon faturou 23.862 unidades, 40,0% superior no comparativo com 2009. Deste montante, 19.077 foram emplacados no mercado doméstico (14.259 em 2009) resultando em uma participação de mercado de 32,18% (35,21% em 2009) - (Fenabreve/Emplacamentos Denatran). Com a redução dos volumes nos mercados Americanos e Europeus, a Companhia obteve posição privilegiada entre os 10 maiores fabricantes mundiais (*Fonte: Trailer-bodybuilders.com / Holding Randon / Fras-le*).

Com a velocidade das vendas em ritmo superior ao planejado, a carteira de pedidos da Companhia manteve-se alta durante o ano e problemas pontuais na cadeia de suprimentos exigiram atenção especial. Isto acarretou, em pequena escala, a necessidade de reprogramação de entregas a clientes e atrasos pontuais. Além disto, o crescimento acelerado do mercado não permitiu a manutenção da participação de mercado, prejudicada pela capacidade de produção.

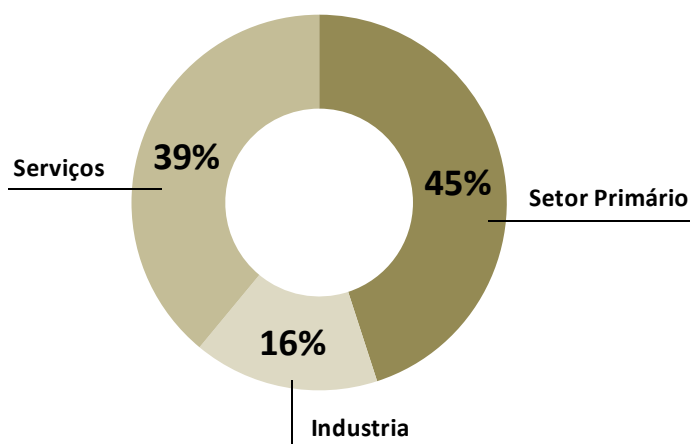
A safra de grãos foi de 149,2 milhões de toneladas (Conab/IBGE), 10,4% superior aos 135,2 milhões de 2009, o melhor número da história. O transporte de grãos manteve sua importância nas vendas, assim como o setor de bioenergia e mineração. Ainda, as áreas ligadas a infraestrutura, construção civil, habitação, saneamento e energia têm ganhado relevância no mix de produtos comercializados impulsionados pelos investimentos mais consistentes de origem pública e privada.

A escala de produção alcançada estabelece um grau de produtividade e eficiência superior e abre um cenário de oportunidade para manutenção e recuperação de margens no próximo exercício.

Exportação: Os mercados africanos continuam sendo importantes destinos de vendas de veículos rebocados para a Randon. Mais de 35% das exportações realizadas do segmento foram direcionadas ao continente africano. A exposição à este mercado iniciou-se ainda na década de 70 e tem sido representativa nas vendas da Companhia.

Com a recuperação econômica a América do Sul retomou suas compras e representa mais de 60% das exportações do segmento. O destaque continua sendo o mercado chileno. Parte da demanda esta relacionada as obras de recuperação e reconstrução do país após o terremoto acontecido em fevereiro do último ano. Outros mercados, como a Argentina, continuam mostrando recuperação impulsionados pelos preços das commodities agrícolas.

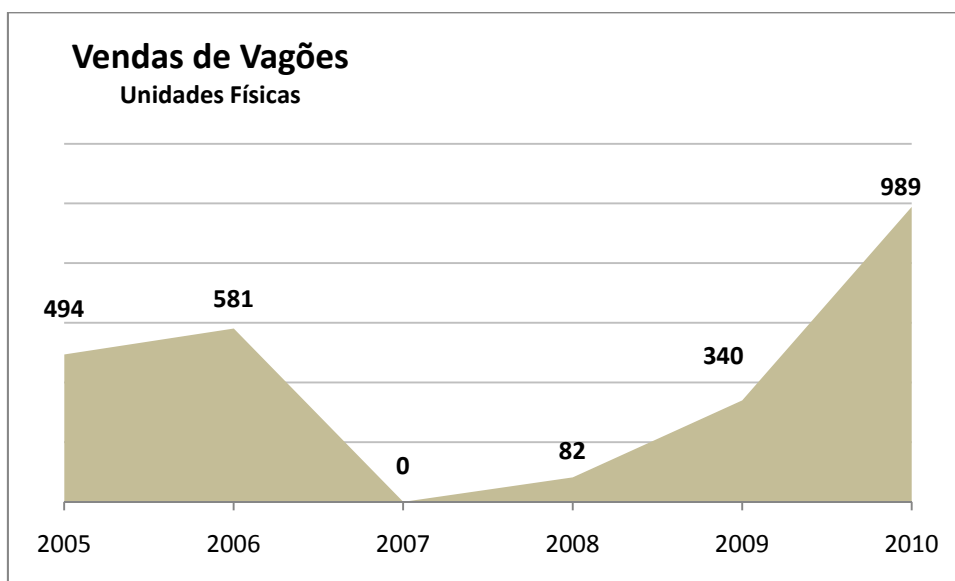
#### Faturamento Líquido por Segmento Econômico - 2010



### Vagões ferroviários

Assim como o mercado de caminhões e veículos rebocados o mercado de vagões ferroviários apresentou crescimento forte no último exercício. A produção total nacional é estimada em 3.300 unidades, 223% superior as 1.022 unidades de 2009 (Abifer/Simefre).

Também nos negócios da Randon o setor ganhou maior relevância. O exercício em análise contabilizou o maior volume de vagões faturados pela Companhia desde sua entrada neste mercado em 2005. Foram 989 unidades (+191% sobre 2009) totalizando 30% de participação de mercado.



No fechamento do segundo trimestre a Companhia firmou contrato de fornecimento de Vagões com a MRC Soluções em Logística Ferroviária Vnte-Al Ltda. (a MRC), empresa integrante do grupo japonês Mitsui & Co Ltd. de 1.150 vagões do tipo Hopper, para o transporte de grãos. A transação reforçou a participação da Randon no mercado ferroviário de vagões de carga do Brasil, consolidando sua posição entre os maiores fabricantes nacionais.

### Veículos Especiais

Os resultados positivos para o segmento no exercício são ligados as demandas de compras do governo, aos programas do PAC e “Minha Casa, Minha Vida” e aos fortes investimentos nas áreas de saneamento e obras direcionadas aos eventos esportivos como Copa do Mundo e Olimpíadas. Como exemplo, no início de 2010 a Randon faturou ao governo do estado do Rio Grande do Sul, 213 retro escavadeiras em ordem única.

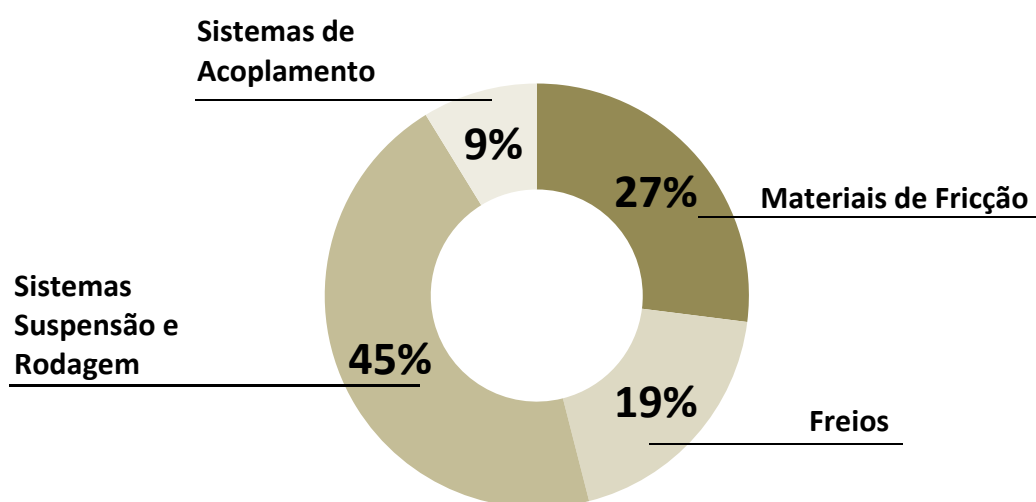
A disponibilidade e oferta de crédito pelas linhas do Finame PSI (com subsídio) também promoveram compras na área privada e a Companhia fechou o ano com 90,7% de incremento de vendas no segmento.

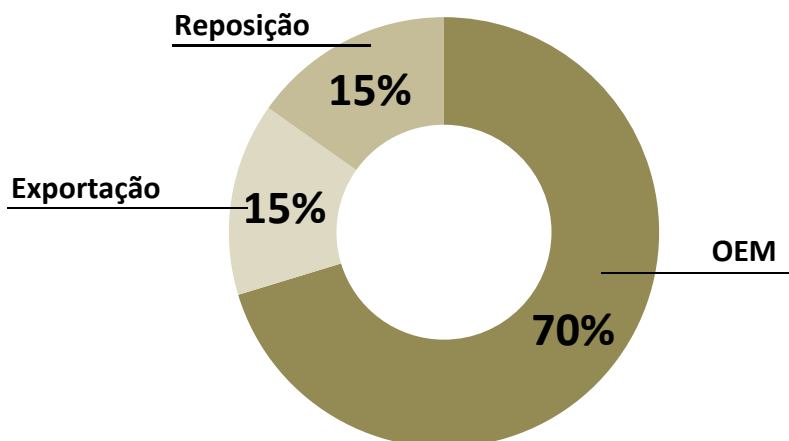
Veículos e Implementos	IFRS			BRGAAP
	2010	2009	Var. %	2009
Receita Líquida Consolidada	1.877.103	1.197.305	56,8	1.197.305
Lucro Líquido Consolidado	147.254	60.735	142,5	61.724
<b>Vendas Físicas:</b>				
<i>Veículos Rebocados (un.)</i>	23.862	17.039	40,0	
<i>Veículos Especiais (un.)</i>	963	505	90,7	
<i>Vagões (un.)</i>	989	340	190,9	

## 2) Segmento Autopeças

O segmento de autopeças da Randon é formado pelas empresas Castertech, Fras-le, Jost, Master e Suspensys e representou 48,14% das vendas líquidas consolidadas, com receita de R\$ 1,8 bilhão em 2010. A Randon é uma das principais fornecedoras de peças e sistemas automotivos para as montadoras de veículos comerciais do Brasil e no mundo, posição desenvolvida ao longo dos anos pelas parcerias, foco no desenvolvimento tecnológico, competitividade, eficiência e qualidade de seus produtos.

### Faturamento Líquido por linha de produto - 2010



**Faturamento Líquido por Mercados - 2010**

O crescimento em receita e em volumes de produção é reflexo direto do crescimento de vendas de veículos rebocados, caminhões e ônibus, como já citado anteriormente. Das vendas totais do segmento, 70% são direcionadas aos OEMs (*Original Equipment Manufacturer*).

O avanço nas vendas de produtos para montagem de veículos novos não promoveram mudanças nas vendas de produtos direcionados ao mercado de reposição e exportação, que também cresceram e mantiveram sua importância relativa na quebra das vendas com 15% em cada divisão. O mercado de reposição, em especial, continua sendo uma grande oportunidade para o incremento de vendas. O crescente número de veículos na frota circulante do país com componentes fornecidos pelas empresas controladas pela Randon aumenta a demanda a medida que a necessidade de reposição dos componentes começa a ocorrer. A Rede de distribuição e vendas vem sendo ampliada todos os anos no sentido de aproveitar tal demanda.

Como já explorado nos relatórios trimestrais, o ano de 2010 foi intenso para a divisão de autopeças da Randon. Nas principais linhas de produtos, o crescimento em volume de produção foi superior a 50% quando comparadas ao ano de 2009. Vale destacar a produção de freios que atingiu 923.750 unidades.

**Nova planta:** Em abril de 2010 a Companhia celebrou protocolo de intenções com a MAN Latin America, fabricante dos caminhões e ônibus Volkswagen, para formalizar nova parceira comercial.

O negócio consiste na instalação de uma unidade fabril da controlada Suspensys em Resende (RJ), próximo à fábrica da MAN Latin America, que operará na usinagem e montagem de cubos, tambores e freios, bem como na submontagem de kits de suspensão, e tem como principal objetivo blindar as relações comerciais com aquele cliente, reduzindo o estoque da cadeia produtiva, através do atendimento “just in time”.

Os investimentos previstos são de R\$ 30 milhões, sendo estimado um faturamento adicional para a Suspensys que poderá alcançar R\$ 15 milhões por ano. A unidade deve iniciar as operações durante o ano de 2011.

**Fundição:** A produção da Castertech foi estabilizada durante este exercício. Embora os volumes tenham sido modestos, o ritmo de produção está acelerado. A capacidade anual da Castertech é de 30 mil toneladas de fundidos ano. A maior parte da produção é dedicada ao consumo cativo da Randon e suas controladas, e representa 30% da necessidade de fundidos atual da Companhia.

Parte dos OEM's, já aprovaram a Castertech como fonte de fornecimento de fundidos. Alguns produtos já estão em testes de campo, em casos particulares necessários de acordo com a exigência de cada montadora.

Autopeças	IFRS		BRGAAP	
	2010	2009	Var. %	2009
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	1.790.569	1.226.309	46,0	1.226.309
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	93.523	65.538	42,7	68.342
<b>Vendas Físicas:</b>				
<i>Materiais de fricção (ton.)</i>	74.500 *	59.843	24,4	59.843
<i>Freios (un.)</i>	923.750	588.308	57,0	588.308
<i>Sistemas de Acoplamento (un.)</i>	101.765	65.198	56,1	65.198
<i>Sistemas de Suspensão e Rodagem (un.)</i>	426.787	279.812	52,5	279.812
<i>Fundidos (ton.)</i>	4.731	-	-	-

\* Considera 2.749 toneladas faturadas nas controladas da Fras-le.

### 3) Segmento Serviços

O braço financeiro das Empresas Randon, com a Randon Consórcios e o Banco Randon respondeu por 1,38% da receita líquida consolidada no exercício de 2010. O negócio é um complemento da atividade fim (acesso a crédito e financiamento de produtos) e um importante meio de sustentação de vendas.

**Randon Consórcio** – As vendas de consórcios seguiram em crescimento durante o ano de 2010. Foram comercializadas 7.687 cotas, 13,4% superior ao exercício passado. O foco em ampliação da rede de vendas própria, com a marca Racon Consórcio de Imóveis e Automóveis continua com estratégia de ampliação de vendas. Em 2010 foram 03 novos pontos de vendas.

**Banco Randon** – O Banco Randon é parte do braço financeiro da Companhia e também atua como suporte as vendas, com financiamento direcionado a clientes e fornecedores das Empresas Randon. A inauguração oficial do Banco Randon aconteceu no dia 01/09/2010. O banco já iniciou suas operações e já possui contratos de financiamentos. O foco no estágio inicial das operações é ampliar a base comercial em conjunto com os distribuidores Randon.

Serviços	IFRS			BRGAAP
	2010	2009	Var. %	2009
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	51.300	45.930	11,7	45.930
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	8.716	8.884	-1,9	8.884
<i>Cotas de Consórcio Vendidas</i>	7.687	6.776	13,4	

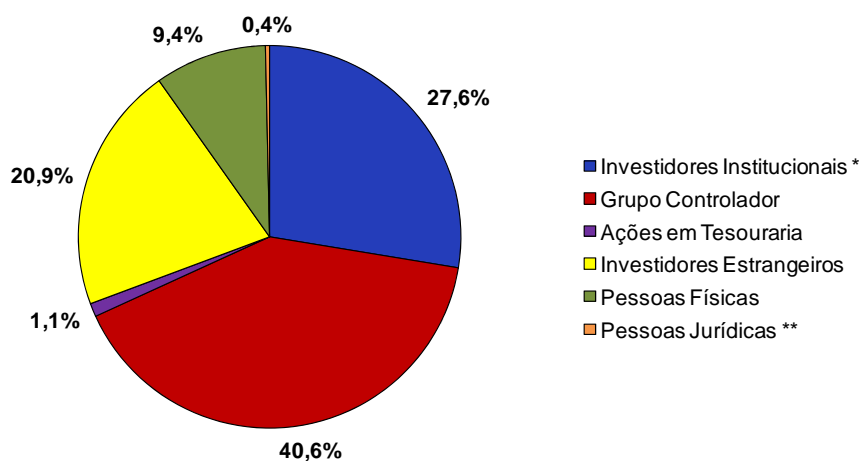
## MERCADO DE CAPITAIS

### Desempenho das Ações

As ações preferenciais da Companhia no período de janeiro a dezembro de 2010 tiveram valorização de 20,2% e encerraram no exercício sendo cotadas a R\$ 12,29 por ação. Foram negociadas durante este período 137,9 milhões de ações preferenciais, em 217.763 negócios, no mercado à vista e um volume médio diário de negócios de R\$ 6.835,1 milhões contra R\$ 3.598,9 milhões no mesmo período de 2009 (Fonte: BM&FBovespa – Bolsa de Valores de São Paulo).

Atualmente nossos acionistas estão assim distribuídos:

### Perfil de Acionistas - Total de Ações



\* Fundos e Clubes de Investimentos

\*\* Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

**QUADRO GERAL DE DESEMPENHO DAS AÇÕES  
RANDON S.A - IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES - MERCADO À VISTA**

<b>Variáveis</b>	<b>Jan-Dez/2010</b>	<b>Jan-Dez/2009</b>
Número de Acionistas -	8.998	9.212
Quantidade Negociada (Pref.)-	137.949.100	88.979.000
Nº Negócios	217.763	110.732
Média Diária das Ações p/ Pregão	558.498	361.703
Média Diária de Negócios p/ Pregão	882	450
Variação das Ações Randon (%)	20,2	148,5
Variação do IBOVESPA (%)	1,0	82,6
Valor Patrimonial da Ação*	4,81	6,16
Valor de Bolsa da Ação	12,29	10,22
Volume Médio Diário Negociado (Milhões Reais)	6.835,1	3.598,9
Valor Companhia em Bolsa (Milhões Reais)	2.767,7	2.532,1

\*Considerado bonificação de 50% das ações, realizado em Abril/2010.

(Fonte: BM&FBovespa - Bolsa de Valores de São Paulo)

## Relações com Investidores

No ano de 2010, a Companhia realizou reuniões, e participou de vários eventos reunindo públicos diferentes, como mercado financeiro, de capitais, acionistas, potenciais investidores e imprensa. Obedecendo ao cronograma de eventos corporativos 2010 e melhor transparência das informações, a Companhia promoveu os seguintes eventos:

- ✓ No dia 4/03/2010, promoveu o 8º Encontro com a Mídia e Convidados, em Porto Alegre, ocasião em que divulgou os resultados do 4T09/2009.
- ✓ No dia 11/05/2010 realizou reunião com analistas, acionistas e investidores em Porto Alegre, ocasião em que divulgou os resultados do 1T2010 e demais expectativas da Companhia.
- ✓ No dia 10/08/2010 realizou reunião com analistas, acionistas e investidores em São Paulo, ocasião em que divulgou os resultados do 2T2010 e demais expectativas da Companhia.
- ✓ No dia 09/11/2010 realizou reunião com analistas, acionistas e investidores no Rio de Janeiro e Belo Horizonte, ocasião em que divulgou os resultados do 3T2010 e demais expectativas da Companhia.

A Companhia também participou como convidada em outros eventos e encontros com investidores:

- Em janeiro de 2010 as Empresas Randon participaram como convidadas da 14ª Conferência Latino-Americana promovida pelo Banco Santander, em Acapulco, no México;
- Participou, como convidada, do IV Mid & Small Caps Conference, promovido pela Fator Corretora em 22 e 23 de junho/2010;
- Participou como convidada da 3rd Annual Brazil Equity Conference promovida pelo Citibank realizada no período de 23 a 25 de junho/2010;
- Também participou como convidada em agosto da 11ª Conferência Anual Brasil Santander no Guarujá – SP.
- Também em agosto participou como convidada de Small Caps Conference promovida pela Flow Corretora;
- Realizou, no mês de setembro, Non-Deal Road Show na Europa (Madri, Paris, Amsterdam, Rotterdam, Londres e Frankfurt);
- Realizou, no mês de novembro, Non-Deal Road Show nos Estados Unidos (Miami, Nova York, Chicago, Los Angeles, San Francisco e Boston).

## Remuneração dos Acionistas

A Companhia creditou juros sobre o capital próprio, referentes ao exercício 2010, no montante de R\$ 52,5 milhões, sendo R\$ 25,9 milhões (R\$ 0,10736 por ação ordinária e preferencial) pagos em julho de 2010 e R\$ 26,6 milhões (R\$ 0,11055 por ação ordinária e preferencial) pagos em janeiro de 2011. Os administradores estão propondo à Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em abril de 2011, que os juros sobre o capital próprio sejam imputados aos dividendos pelo valor líquido de imposto de renda na fonte, remanescendo, em favor dos acionistas, R\$ 26,0 milhões (R\$ 0,10807710) por ação ordinária e preferencial. Desse modo, os dividendos somados aos juros sobre o capital próprio líquido referente ao exercício de 2010 perfazem R\$ 70,6 milhões, que representam 30% do lucro líquido ajustado ou R\$ 0,29330059 por ação.

**Instrução CVM nº 381 – Auditores Independentes**

Em atendimento à Instrução nº 381/03 da Comissão de Valores Mobiliários, informamos o seguinte:

Em 2010, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst & Young Terco no montante de R\$ 917 mil, os quais abrangem os serviços legais obrigatórios de auditoria externa que compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2010 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2010.

A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

## PRÊMIOS E DESTAQUES

No ano de 2010, as Empresas Randon receberam premiações, das quais destacamos:

- ✓ A Revista Amanhã elegeu as 30 empresas mais inovadoras do Sul e as Empresas Randon estão em 11º lugar, sendo líderes da Região Sul no segmento *Automotivo* pelas iniciativas para aprimorar produtos e processos;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações estão em posição de destaque na edição especial da Revista Isto É Dinheiro, tendo conquistado o primeiro lugar no setor de peças automotivas, graças aos resultados obtidos por força da gestão em sustentabilidade financeira e em governança corporativa;
- ✓ A controlada Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. Foi agraciada pela segunda vez com o prêmio Fiat “Qualitas Awards”, na categoria metálicos, destacando-se como um dos melhores fornecedores da Iveco, em função da qualidade, atendimento e gestão;
- ✓ Prêmio Exportação RS, 38ª Edição, promovido pela ADVB-RS, para a controlada Fras-le S.A. na categoria Diversificação de Mercado;
- ✓ A controlada Fras-le S.A. conquistou o troféu Mérito Reconhecido 2010 – 5ª edição. Esta distinção é fruto de uma pesquisa em nível nacional, realizada a cada dois anos pela Editorauto/Revista Jornauto junto ao frotistas de cargas e de passageiros que apontam as melhores marcas de peças e produtos que preferem utilizar na manutenção de seus veículos.
- ✓ Prêmio Mais Diesel 2010 – 2ª Edição - concedido a controlada Fras-le S.A. como a melhor fabricante de componentes para freio em pesquisa realizada Editora Novo Meio;
- ✓ A controlada Fras-le S.A. foi mencionada entre as TOP 100 empresas fornecedoras do mercado automotivo de reposição e atingiu a 75ª colocação no ranking que é divulgado pela Automotive Aftermarket Suppliers Associations (AASA), considerada uma das principais associações automotivas dos Estados Unidos;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações recebeu o Prêmio Distinção Indústria, concedido pela Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Sul (FIERGS) ao seu produto Semireboque Graneleiro Randon Série 60 anos pelo conjunto de inovações que resultaram em um novo produto que oferece maior segurança nas estradas, moderno design e maior rentabilidade ao frotista;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações conquistou o Troféu Ouro do Prêmio Qualidade (PGRS 2010) em sua 15ª Edição. Promovido pelo Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade (PGQP), o prêmio é concedido às empresas que apresentaram os melhores indicadores de performance referentes ao ano anterior;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações conquistou o Prêmio Abrasca Criação de Valor – Destaque setorial 2010 – Máquinas e Equipamentos, como melhor modelo de criação de valor no período 2007 a 2009, concedido pela Associação Brasileira das Companhias Abertas – Abrasca;

- ✓ Pelo terceiro ano, a controlada Jost Brasil figura no seletto grupo das 100 melhores Empresas para Trabalhar no Brasil, de acordo com os critérios da pesquisa realizada pelo Instituto Great Place to Work, em parceria com a Revista Época, da Editora Globo;
- ✓ A Randon S.A. foi escolhida como a melhor empresa na categoria *Carroceiras e Implementos para Caminhões*. Essa premiação é organizada pelas revistas Transporte Moderno e Technibus, segundo a classificação no ranking *Maiores e Melhores do Transporte e Logística*;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações conquistou novamente o Prêmio Preferência pelo Transporte e Logística 2010, promovido pelo Sindicato das Empresas de Transporte de Carga e Logística do Estado do RS (Setcergs), que identifica, através de pesquisa, as marcas preferidas em 18 categorias e foi premiada como fabricante de implementos rodoviários (carrocerias/furgões e terceiro eixo);
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações está entre as maiores empresas da Região Sul, ocupando posição de destaque no ranking promovido pela Revista Amanhã em parceria com a PricewaterhouseCoopers com base balanço 2009, figurando entre os 10 maiores grupos do Rio Grande do Sul e é a segunda maior do setor automotivo na Região Sul;
- ✓ A Fenabreve premiou as marcas mais desejadas de cada segmento do setor automotivo e a Randon S.A. Implementos e Participações obteve destaque na categoria implementos rodoviários;
- ✓ A controlada Randon Implementos para o Transporte Ltda – SP – conquistou a medalha de ouro do Prêmio Paulista de Qualidade e Gestão - PPQG 2010, na categoria Grandes Empresas, promovido pelo Instituto Paulista de Excelência da Gestão – IPEG e apoiado pela FPNQ – Fundação para o Prêmio Nacional da Qualidade e pela Federação e Centro das Indústrias do Estado de São Paulo;
- ✓ A controlada Fras-le figura no ranking das 150 Melhores empresas para se Trabalhar no Brasil, na edição 2010 do Guia publicado pelas Revistas Exame/Você S.A. A Fras-le figura neste seletto grupo de empresas pelo sétimo ano: 1998, 2002, 2004, 2005, 2006 (entre as 10 melhores), 2007 e 2010;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações conquistou o Prêmio AutoData 2010 – Melhores do Setor Automotivo, na categoria *Fornecedor de Implementos Rodoviários*;
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações recebeu o XIII Prêmio NTC Fornecedores do Transporte, promovido pela NTC&Logística (Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística) na categoria Fabricante de Carrocerias ou Implementos.

Caxias do Sul, Março de 2011.

Os Administradores

**Expediente****Conselho de Administração**

Raul Anselmo Randon – Presidente  
Alexandre Randon - Vice-Presidente  
Hugo Eurico Irigoyen Ferreira - Conselheiro  
José Maria Rabelo - Conselheiro  
Ruy Lopes Filho - Conselheiro

**Conselho Fiscal**

Benilda Waschow  
Carlos Osvaldo Pereira Hoff  
Luiz Gonzaga Pinto Junior

**Diretoria Executiva**

David Abramo Randon – Diretor Presidente  
Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente  
Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente  
Astor Milton Schmitt - Diretor

**Comitê Executivo**

David Abramo Randon – Diretor Presidente  
Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente  
Daniel Raul Randon – Diretor Presidente Fras-le  
Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente  
Astor Milton Schmitt - Diretor  
Alexandre Dorival Gazzi – Diretor Executivo  
Luis Antonio Oselame – Diretor Executivo  
Norberto José Fabris – Diretor Executivo

**Diretor de Relações com Investidores**

Astor Milton Schmitt

**Diretor Financeiro Divisão Holding**

Geraldo Santa Catharina

**Gerente Executivo de Administração e RH**

Vanderlei Novello

Ieda Maria Onzi Perosa – Contadora: CRC/RS 49886/O-3

**Relações com Investidores**

Hemerson Fernando de Souza 54 3209.2505  
[ri@randon.com.br](mailto:ri@randon.com.br)

Angelica - Maria A. Mossmann

Claudia Onzi Ide

Eduardo Frederico Willrich

Meri - Lusmeri Tomazzoni



**ENDEREÇOS E CONTATOS**

Diretor de Relações com Investidores: Astor Milton Schmitt

Diretor Financeiro Divisão Holding: Geraldo Santa Catharina

Coordenador de Relações com Investidores: Hemerson Fernando de Souza

Fone: (55) (54) 3209.2505

Fax: (55) (54) 3209.2566

Email: [ri@randon.com.br](mailto:ri@randon.com.br)

Página Internet: [www.randon.com.br](http://www.randon.com.br)

**Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas**

Banco Itaú S.A

Endereço: Rua Boa Vista, 176 - 1º Subsolo - Centro, São Paulo - SP

**Auditores Independentes**

Ernst & Young Terco Auditores Independentes S.S.

**Jornais de Divulgação**

Diário Oficial do Estado do Rio Grande do Sul

O Pioneiro - Caxias do Sul

Valor Econômico - Regional São Paulo

### ANEXO I

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 31/12/2010

Valores em R\$ Mil – pela Legislação societária

BALANÇO PATRIMONIAL	CONSOLIDADO	VEÍCULOS E IMPLEMENTOS			AUTOPEÇAS					SERVIÇOS FINANCEIROS	
	RANDON S/A IMPL. E PARTIC.	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP	RANDON ARGENTINA	FRAS-LE CONSOLIDADO	MASTER	JOST	SUSPENSY	CASTERTECH	RANDON ADM. CONSÓRCIOS	RANDON INVESTIMENTOS
<b>Ativo</b>	<b>3.711.245</b>	<b>2.369.456</b>	<b>247.334</b>	<b>37.864</b>	<b>696.233</b>	<b>404.503</b>	<b>94.442</b>	<b>464.475</b>	<b>164.554</b>	<b>100.792</b>	<b>29.836</b>
Circulante	2.342.236	1.181.571	179.555	32.483	405.122	191.608	70.809	326.972	20.247	63.624	28.583
Disponibilidades e Aplicações de Liquidez Não Imediata	1.273.920	660.837	38.729	335	226.798	105.273	34.588	177.575	179	12.897	18.708
Clientes	528.716	316.084	82.170	11.985	68.036	38.306	20.935	90.027	75	1.526	9.799
Estoques	380.689	131.832	36.244	6.809	92.930	30.368	13.970	53.292	7.802	0	15
Impostos Diferidos/Recuperar	94.444	29.950	20.589	10.940	14.157	1.464	884	4.310	12.012	78	61
Outros	64.467	42.868	1.823	2.415	3.201	16.197	433	1.768	179	49.123	0
Não circulante	1.369.009	1.187.885	67.778	5.381	291.112	212.895	23.633	137.502	144.308	37.167	1.254
Realizável a Longo Prazo	150.544	58.578	6.495	1.298	21.620	4.303	1.200	6.396	30.646	34.332	659
Partes Relacionadas	0	20	0	0	0	0	0	0	12.384	0	0
Consórcios p/ Revenda	21.739	10.105	0	0	0	0	0	0	0	11.634	0
Impostos Diferidos/Recuperar	89.255	37.320	6.014	1.067	11.764	3.638	1.009	5.569	18.232	4.456	639
Outros Direitos Realizáveis	29.891	9.694	481	231	2.673	467	191	780	30	17.451	20
Depósitos p/ Recursos	9.659	1.439	0	0	7.183	198	0	47	0	792	0
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	1.218.465	1.129.307	61.283	4.082	269.491	208.591	22.432	131.106	113.662	2.836	594
<b>Passivo</b>	<b>3.711.245</b>	<b>2.369.456</b>	<b>247.334</b>	<b>37.864</b>	<b>696.233</b>	<b>404.503</b>	<b>94.442</b>	<b>464.475</b>	<b>164.554</b>	<b>100.792</b>	<b>29.836</b>
Circulante	951.150	524.706	99.837	20.221	188.512	54.188	30.711	114.420	15.093	54.867	5.844
Fornecedores	143.317	79.247	71.805	10.623	24.519	11.213	9.496	35.654	1.495	302	157
Instituições Financeiras	388.351	227.063	0	6.423	116.949	8.600	1.578	15.702	12.037	0	0
Salários/Encargos	57.901	16.827	4.034	696	20.957	4.785	1.840	7.028	551	902	272
Impostos e Taxas	47.417	23.542	5.832	1.521	4.808	2.225	1.103	6.622	304	1.202	256
Adiantamento Clientes e Outros	314.164	178.027	18.165	958	21.281	27.365	16.695	49.414	706	52.461	5.158
Não circulante	1.142.353	672.705	6.656	10.220	182.664	85.765	12.442	124.390	63.076	61	9
Instituições Financeiras	956.499	548.624	0	10.220	145.522	74.444	9.236	105.985	62.468	0	0
Partes Relacionadas	59.415	67.599	11	0	0	0	0	0	0	0	9
Impostos e Contrib. Diversas	108.048	46.074	6.491	0	35.343	9.153	2.852	14.526	608	0	0
Provisão p/ Contingências	14.253	6.600	0	0	0	443	0	150	0	60	0
Outras Exigibilidades	4.138	3.808	153	0	1.799	1.725	353	3.728	0	1	0
Patrimônio Líquido Total	1.617.742	1.172.045	140.841	7.422	325.057	264.550	51.289	225.665	86.385	45.864	23.983
Patrimônio Líquido	1.172.045	1.172.045	140.841	7.422	324.734	264.550	51.289	225.665	86.385	45.864	23.980
Participação Acionistas não controladores	445.697	0	0	0	323	0	0	0	0	0	2

### ANEXO II

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 31/12/2010

Valores em R\$ Mil – pela Legislação societária

BALANÇO PATRIMONIAL	CONSOLIDADO	VEÍCULOS E IMPLEMENTOS			AUTOPEÇAS					SERVIÇOS FINANCEIROS	
	RANDON S/A IMPL. E PARTIC.	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP	RANDON ARGENTINA	FRAS-LE CONSOLIDADO	MASTER	JOST	SUSPENSY	CASTERTECH	RANDON ADM. CONSÓRCIOS	RANDON INVESTIMENTOS
<b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS</b>											
Receita Líquida	3.718.972	1.619.302	515.739	53.871	509.508	431.166	205.188	1.011.273	11.079	48.382	2.918
Custo Vendas e Serviços	(2.812.368)	(1.288.486)	(419.349)	(43.914)	(358.398)	(347.602)	(157.554)	(839.460)	(27.530)	0	0
Lucro Bruto	906.604	330.816	96.390	9.956	151.110	83.564	47.634	171.813	(16.451)	48.382	2.918
Despesas c/ Vendas	(271.507)	(113.335)	(25.461)	(2.715)	(52.208)	(14.520)	(7.697)	(34.721)	(294)	(21.523)	0
Despesas Administrativas	(138.349)	(54.949)	(7.877)	(2.229)	(35.158)	(10.623)	(2.726)	(19.498)	(2.041)	(18.033)	(4.240)
Resultado Financeiro	13.767	1.935	1.359	(4.255)	6.710	5.991	3.607	5.924	(7.870)	795	(191)
Resultado Participações	0	144.881	0	0	0	43.316	0	0	0	0	0
Outras Despesas / Receitas	(37.464)	(24.878)	(2.798)	(91)	(7.634)	(5.012)	(2.437)	2.273	(574)	3.787	(121)
Resultado Antes IR, CS e Participações	473.051	284.470	61.614	667	62.819	102.715	38.382	125.791	(27.229)	13.408	(1.634)
Provisão para IR e Contrib. Social	(112.629)	(30.695)	(18.591)	(285)	(12.680)	(15.360)	(10.560)	(30.873)	9.221	(3.422)	617
Participação Minoritários	(101.873)	0	0	0	(1.572)	0	0	0	0	0	(2)
Participação Administradores	(9.056)	(4.282)	0	0	(210)	(643)	(651)	(1.700)	0	(209)	0
<b>Lucro Líquido Exercício</b>	<b>249.493</b>	<b>249.493</b>	<b>43.023</b>	<b>382</b>	<b>48.357</b>	<b>86.713</b>	<b>27.172</b>	<b>93.218</b>	<b>(18.009)</b>	<b>9.777</b>	<b>(1.020)</b>
<b>EBIT</b>	<b>459.284</b>	<b>137.654</b>	<b>60.255</b>	<b>4.922</b>	<b>56.110</b>	<b>53.408</b>	<b>34.775</b>	<b>119.868</b>	<b>(19.360)</b>	<b>12.614</b>	<b>(1.443)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>541.388</b>	<b>163.217</b>	<b>62.355</b>	<b>5.200</b>	<b>77.042</b>	<b>61.865</b>	<b>37.886</b>	<b>135.148</b>	<b>(13.825)</b>	<b>13.404</b>	<b>(1.384)</b>
<b>MARGEM EBITDA (%)</b>	<b>14,6%</b>	<b>10,1%</b>	<b>12,1%</b>	<b>9,7%</b>	<b>15,1%</b>	<b>14,3%</b>	<b>18,5%</b>	<b>13,4%</b>	<b>-124,8%</b>	<b>27,7%</b>	<b>-47,4%</b>